



SIA "Rīgas nami" | Reģ. Nr. 40003109638

Rātslaukums 5, Rīga, LV-1050

T: +371 66 957 267

E: [rīgasnami@rīgasnami.lv](mailto:rīgasnami@rīgasnami.lv) | [www.rīgasnami.lv](http://www.rīgasnami.lv)

---

**APSTIPRINĀTA:**  
**ar SIA "Rīgas nami"**  
**2024. gada 2. janvāra**  
**padomes sēdes Nr. PP/RN-2024-1/1.3-3**  
**lēmumu Nr. 2**

**SIA "Rīgas nami"**  
**vidēja termiņa darbības stratēģijas kopsavilkums**  
**2024.-2028. gadam**



# Saturs

• “Rīgas nami” ievadvārdi .....	3
• <b>1. Ievads</b> .....	4
• <b>2. Vispārīga informācija par kapitālsabiedrību</b> .....	5
• <b>3. Vispārējais stratēģiskais mērķis, vīzija un misija</b> .....	8
• <b>4. Vērtības un darbības principi</b> .....	9
• <b>5. Biznesa modelis un darbības virzieni</b> .....	10
• <b>6. “Rīgas nami” galveno darbības virzienu raksturojums</b> .....	11
• 6.1. Komerceplatību pārvaldīšana.....	11
• 6.2. Nedzīvojamo ēku apsaimniekošana .....	12
• 6.3. Kultūras jomas īpašumu pārvaldīšana .....	12
• 6.4. Dzīvojamo māju apsaimniekošana.....	13
• 6.5. Tirgu darbības nodrošināšana.....	13
• <b>7. “Rīgas nami” galvenie darbības rādītāji</b> .....	14
• 7.1. Finanšu mērķi .....	15
• 7.2. Nefinanšu un darbības mērķi.....	15
• <b>8. Ilgtspējas analīze</b> .....	18
• 8.1. Vides aspekti .....	19
• 8.2. Korporatīvā pārvaldība.....	20

## “Rīgas nami” ievadvārdi



Cienījamie lasītāji!

Mūsu jaunās stratēģijas galvenais vadmotīvs ir uzlabot dzīves un darba kvalitāti pilsētā ikvienam “Rīgas nami” pakalpojumu saņēmējam un būt nekustamo īpašumu pārvaldīšanas līdera pozīcijās Rīgā.

Pavisam nesen Rīgas iedzīvotāji, valstspilsētas pašvaldība un sociālo māju iedzīvotāji, ir kļuvuši par apvienotās kapitālsabiedrības “Rīgas nami” klientiem. “Rīgas nami” organizatoriskās pārmaiņas ir ļāvušas mums koncentrēt spēkus un izveidot vēl spēcīgāku un profesionālāku nekustamo īpašumu pārvaldnieku un Rīgas tirgu vadības komandu.

Nekustamo īpašumu pārvaldīšanas nozarē arvien vairāk ienāk viedās tehnoloģijas un moderni risinājumi, kas ir gudri jāintegrē gan Rīgas vēsturiskajā centrā, gan nekustamajos īpašumos ar augstu nolietojuma pakāpi. Mūsu komanda ir vispiemērotākā šī uzdevuma veikšanai visos pašvaldības nekustamajos īpašumos. Tādēļ mūsu stratēģiskais mērķis ir vismaz uz pusi paplašināt kvalitatīvi un ilgtermiņā lietderīgi pārvaldīto pašvaldības administratīvo un komercdarbības nekustamo īpašumu apjomu.

Eiropas Zaļais kurss pieprasa nodrošināt ilgtspējīgu nekustamo īpašumu pārvaldīšanu, kas ir īpaši izaicinoša vēsturiskajās ēkās. “Rīgas nami” uzdevums ir atjaunot ēkas, saglabājot to kultūrvēsturisko vērtību, kā arī paaugstināt ēku energoefektivitāti un uzlabot pieejamību, sasniedzot noteiktos klimata mērķus. Pašvaldības nekustamo īpašumu remonts uzlabotu Rīgas publiskās ārtelpas estētiku, tādēļ sadarbībā meklēsim finansējuma piesaistes iespējas šī mērķa sasniegšanai.

Rīgā vēl arvien ir par maz pašvaldības dzīvokļu, kas nepieciešami iedzīvotājiem mājokļa pieejamības risināšanai. Mēs esam gatavi ne tikai kvalitatīvi nodrošināt pārvaldīšanu visiem sociālām vajadzībām paredzētiem mājokļiem, bet arī ekonomiski efektīvi vadīt jaunus mājokļu attīstības projektus.

“Rīgas nami” zīmolu pakete ir bagātīga un tajā ietilpst gan biroju ēkas, gan kultūras jomas īpašumi, gan ēkas birojiem, kultūrai un tirdzniecība – piemēram, “Splendid Palace”, Melngalvju nams, Rīgas Centrāltirgus, Vidzemes tirgus un citi.

Rīgas Centrāltirgus un Vidzemes tirgus piedāvā ilgtspējīgu alternatīvu lielveikaliem un iespēju arī nišas produktiem atrast savu pircēju. Tirgi ir nozīmīga darba vieta simtiem galvaspilsētas iedzīvotāju, tādēļ ieguldīsim gan resursus, gan pūles saimnieciskās darbības pašvaldības un “Rīgas nami” tirgu veicināšanā.

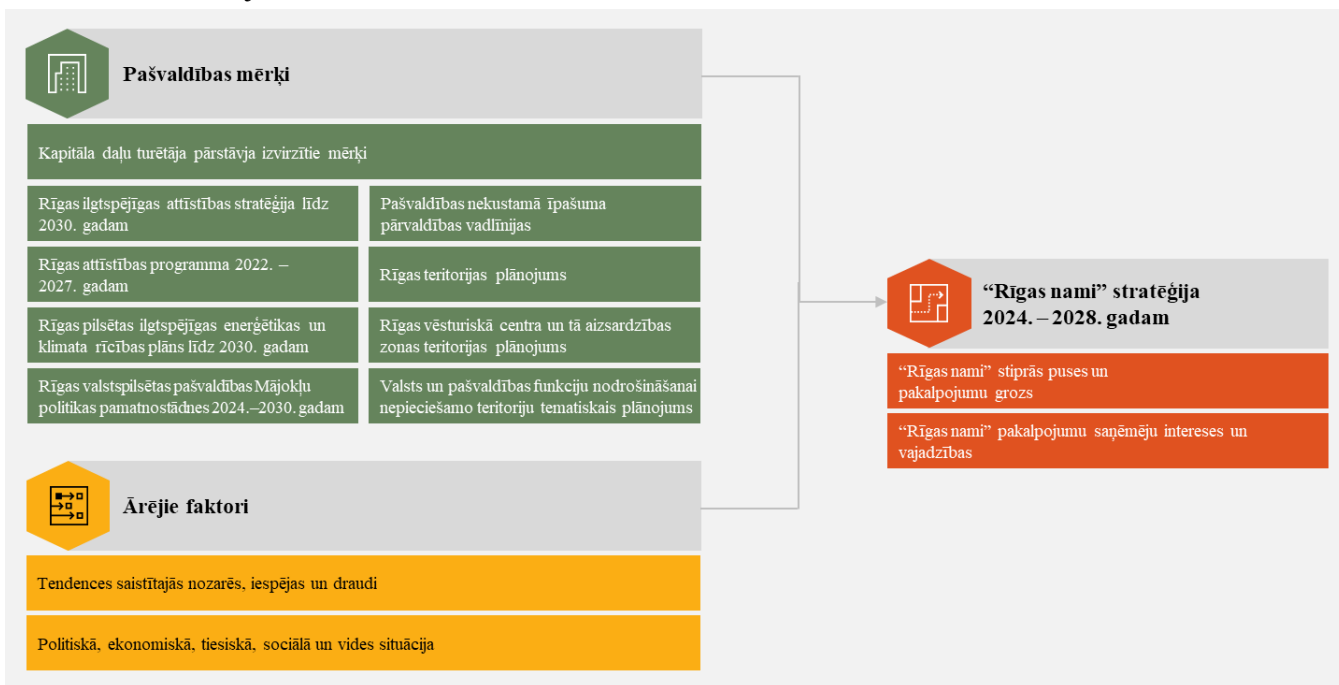
Visas “Rīgas nami” komandas uzdevums ir ar savu darbu apliecināt, ka Rīgas nekustamie īpašumi ir gādīga saimnieka rokās. Strādāsim, lai 2028. gadā “Rīgas nami” vārds asociētos ar produktīvu darbu, iedvesmojošu izglītības un ērtu dzīves vidi.

Baiba Beatrise Sleže

“Rīgas nami” valdes priekšsēdētāja

# 1. Ievads

SIA “Rīgas nami” (turpmāk – “Rīgas nami” vai Sabiedrība) vidēja termiņa darbības stratēģija 2024.–2028. gadam (turpmāk – Stratēģija) ir vidēja termiņa attīstības plānošanas dokuments. Stratēģija ir izstrādāta, ņemot vērā “Rīgas nami” esošo situāciju, ieinteresēto pušu gaidas, Sabiedrības pakalpojumu grozu, stiprās puses un izaicinājumus, tendences saistītajās nozarēs un tirgos, to radītās iespējas un potenciālos riskus. “Rīgas nami” nākotnes attīstība ir cieši saistīta ar Rīgas valstspilsētas pašvaldības (turpmāk – Pašvaldības) attīstības plānošanas dokumentos<sup>1</sup> izvirzītajām prioritātēm un kapitāla daļu turētāja pārstāvja noteiktajiem finanšu un nefinanšu mērķiem. Izstrādājot Stratēģiju, tās mērķus un rezultatīvos rādītājus, tika ņemti vērā Pašvaldības izstrādātie attīstības plānošanas dokumenti un tajos izvirzītās prioritātes Sabiedrības darbības jomās, kuru saraksts ietverts zemāk esošajā attēlā.



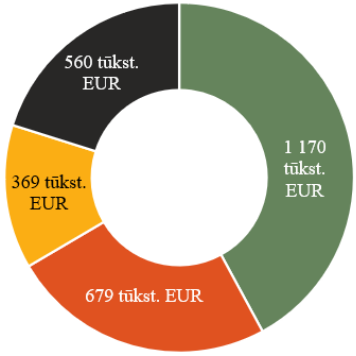
1.1. attēls. “Rīgas nami” stratēģijas izstrādes ietvars

“Rīgas nami”, ņemot vērā Sabiedrības finanšu situāciju un attīstības perspektīvas, ir rūpīgi izvērtējis stratēģijas periodā nepieciešamās investīcijas, lai īstenotu Rīgas attīstības programmas 2022.–2027.gadam pasākumus, un šajā stratēģijā ir precizējis to apjomu. Palielinoties Pašvaldības finansiālajām iespējām un sniegtajam finanšu atbalstam, investīciju apjoms objektos, kuru pārvaldīšanu nodrošina “Rīgas nami”, var tikt mainīts.

<sup>1</sup> Rīgas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030.gadam. Pieejama: <https://www.rdpad.lv/strategija/>; Rīgas attīstības programma 2022.–2027. gadam (1. Pielikums: Rīcības plāns; 2. Pielikums: Investīciju plāns 2023.-2025. gadam). Apstiprināts ar Rīgas domes 26.04.2023. lēmumu Nr. RD-23-2460-lē (Aktualizēts ar RD 13.07.2023.lēmumu Nr. RD-23-2818-lē) Pieejams: <https://www.rdpad.lv/strategija/attistibas-programma-2022-2027/ricibas-plans-un-investiciju-plans/>

## 2. Vispārīga informācija par kapitālsabiedrību

<b>Kapitālsabiedrības firma</b>	SIA "Rīgas nami"
<b>Reģistrācijas numurs</b>	40003109638
<b>Juridiskā adrese</b>	Rātslaukums 5, Rīga, LV-1050, Latvija
<b>Pamatkapitāla lielums</b>	110 162 151 EUR
<b>Dalībnieku sastāvs un tiem piederošo daļu skaits</b>	100% kapitāla daļas pieder Pašvaldībai
<b>Informācija par īpašuma struktūru (tai skaitā par līdzdalību citās sabiedrībās)</b>	"Rīgas nami" nav līdzdalības citās sabiedrībās
<b>Kapitālsabiedrības darbības veids</b>	<p>Saskaņā ar statūtiem (apstiprināti 14.06.2022.) un NACE klasifikatoru "Rīgas nami" veic šādu komercdarbību:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• būvniecība (F);</li> <li>• citur neklasificēta jaunu preču mazumtirdzniecība specializētajos veikalos (47.78);</li> <li>• mazumtirdzniecība stendos un tirgos (47.8);</li> <li>• uzglabāšana un noliktavu saimniecība (52.1);</li> <li>• kinofilmu demonstrēšana (59.14);</li> <li>• operācijas ar nekustamo īpašumu (68);</li> <li>• arhitektūras un inženiertehniskie pakalpojumi; tehniskā pārbaude un analīze (71);</li> <li>• reklāmas pakalpojumi (73.1);</li> <li>• cita veida individuālās lietošanas un mājsaimniecības priekšmetu iznomāšana un ekspluatācijas līzings (77.29);</li> <li>• intelektuālā īpašuma un līdzīgu darbu līzings, izņemot autortiesību objektus (77.4);</li> <li>• citi rezervēšanas pakalpojumi un ar tiem saistītās darbības (79.9);</li> <li>• ēku uzturēšanas un ainavu kopšanas pakalpojumi (81);</li> <li>• radošas, mākslinieciskas un izklaides darbības (90);</li> <li>• muzeja darbība (91.02).</li> </ul>
<b>Vadības modelis</b>	<p>"Rīgas nami" pārvaldes institūcija ir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• dalībnieku sapulce, kuru pārstāv kapitāla daļu turētāja pārstāvis – Rīgas pilsētas izpilddirektors;</li> <li>• padome – "Rīgas nami" pārraudzības institūcija, kas dalībnieku sapulču starplaikos pārstāv pašvaldības intereses un uzrauga Sabiedrības valdes darbību, un kas sastāv no trīs padomes locekļiem (viens no kuriem ir padomes priekšsēdētājs);</li> <li>• valde – "Rīgas nami" izpildinstitūcija, kura vada ikdienas komercdarbību un kopīgi pārstāv Sabiedrību, un kas sastāv no trīs valdes locekļiem (viens no kuriem ir valdes priekšsēdētājs).</li> </ul>

	<p>Gan padomes, gan valdes locekļus ievēlē amatā uz pieciem gadiem. Abas institūcijas pieņem lēmumus ar klātesošo locekļu balsu vairākumu. Padomes locekļu balsīm sadaloties līdzīgi, izšķirošā ir padomes priekšsēdētāja balsis.</p>
<p><b>Veiktās iemaksas valsts un pašvaldības budžetā</b></p>	 <p>1.2. attēls. Nodokļu maksājumi un iemaksas valsts un pašvaldības budžetā 2022. gadā, EUR</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Nekustamā īpašuma nodoklis</li> <li>■ Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas</li> <li>■ Iedzīvotāju ienākuma nodoklis</li> <li>■ Pievienotās vērtības nodoklis</li> </ul> <p>Pašvaldības budžetā iemaksātās dividendes: 75 487 EUR jeb 40% no 2022. gada peļņas.</p>
<p><b>Informācija par saņemto pašvaldības budžeta finansējumu</b></p>	<p>Pašvaldība saskaņā ar līgumu par dzīvojamo māju nodošanu bezatlīdzības lietošanā sociālo dzīvojamo telpu uzturēšanai<sup>2</sup> un ikgadējo finansējuma plānu sniedz “Rīgas nami” finansiālu atbalstu, kas 2022. gadā bija 664 289 EUR.</p>

“Rīgas nami” darbība sākās 1989. gadā, kad tika izveidota Rīgas pilsētas izpildkomitejas saimnieciskā aprēķina apvienība “Nedzīvojamais fonds”, kuras tiesību un saistību pārņēmēja ir 1992. gadā dibinātā Rīgas pilsētas valdes sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Rīgas nami”. Laika gaitā mainījās organizācijas nosaukumi un juridiskās formas, bet nemainīgs palika sākotnēji noteiktais uzdevums – nodrošināt pārvaldīšanu un apsaimniekot Rīgas pilsētas pārziņā esošos nekustamos īpašumus. Lai nodrošinātu Pašvaldības nekustamo īpašumu racionālu un lietderīgu apsaimniekošanu, Sabiedrības pamatkapitālā ir ieguldīti vairāki Pašvaldībai piederošie nekustamie īpašumi, no kuriem liela daļa ir ar kultūrvēsturisku vērtību.

Paralēli nekustamo īpašumu, kuriem tiek nodrošināta pārvaldīšana un apsaimniekošana, saraksta paplašināšanai, Sabiedrība ir uzņēmusies arī citu Pašvaldības nodoto funkciju izpildi, tostarp kinoteātra “Splendid Palace” un pasākumu centra “Melngalvju nams” kā nacionālās reprezentācijas un kultūras infrastruktūras objektu uzturēšanu un attīstīšanu.

2022. gada 1. novembrī stājās spēkā “Rīgas nami” reorganizācija – apvienošana, pievienojot SIA “Rīgas nami” komercsabiedrības SIA “Rīgas pilsētbūvnieks” (vienotais reģistrācijas Nr. 50003590021), SIA “Rīgas Centrāltirgus” (turpmāk – RCT) (vienotais reģistrācijas Nr. 50003249741) un SIA “Rīgas serviss” (vienotais reģistrācijas Nr. 40103058501).

Šo izmaiņu mērķis bija virzīties uz vienotu Pašvaldības nekustamo īpašumu apsaimniekošanas sistēmu un pārvaldīšanas modeli, uzlabot korporatīvo pārvaldību un padarīt efektīvāku “Rīgas nami” administrācijas darbu.

<sup>2</sup> Rīgas domes Mājokļu un vides departamenta un SIA “Rīgas nami” 2016. gada 1. decembra Līguma Nr. DMV-16-323-LĪ par dzīvojamo māju nodošanu bezatlīdzības lietošanā pārjaunojuma līgums RN-2023-1525-lī/2.8-4

Pēc reorganizācijas “Rīgas nami” ir kļuvis par vienu no Latvijā nozīmīgākajiem pašvaldībai piederošo īpašumu un galvaspilsētas iestāžu, Pašvaldības tirgu teritoriju un tajās esošo ēku pārvaldniekiem. Ievērojamu daļu no īpašumiem, kam “Rīgas nami” nodrošina pārvaldīšanu, veido vēsturiskās ēkas – valsts nozīmes arhitektūras un mākslas pieminekļi, tajā skaitā Rīgas vēsturiskajā centrā un Vecrīgas arheoloģiskā kompleksa teritorijā, kas ir iekļauti arī UNESCO Pasaules mantojuma sarakstā.



*“Rīgas nami” šobrīd pārvalda tikai 1,79% no visu Pašvaldības būvju platības. Lai nodrošinātu ekonomiski efektīvu, vienotu un ilgtspējīgu visu Pašvaldības īpašumu pārvaldīšanu un apsaimniekošanu, “Rīgas nami” ir gatavs uzņemties atbildību par visa Pašvaldības nekustamo īpašumu portfeļa pārvaldīšanu.*





### 3. Vispārējais stratēģiskais mērķis, vīzija un misija





## 4. Vērtības un darbības principi

“Rīgas nami” īsteno Stratēģiju, ievērojot Sabiedrības vērtības un darbības principus:

 <b>Sadarbība un cieņa</b>	 <b>Atbildība</b>	 <b>Atvērtība</b>	 <b>Profesionalitāte</b>	 <b>Ilgspēja</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• “Rīgas nami” ir vērsti uz sadarbību, iesaista klientus lēmumu pieņemšanas procesos, pakalpojumu novērtēšanā un nākotnes redzējuma veidošanā.</li><li>• "Rīgas nami" atzīst ikviena cilvēka vērtību, veidojot cieņpilnas attiecības gan darba kolektīvā, gan sadarbībā ar klientiem un partneriem.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• “Rīgas nami” uzņemas atbildību par tās pieņemto lēmumu un veikto darbību rezultātiem.</li><li>• “Rīgas nami” veido atbildīgu biznesa vidi, nodrošinot rūpīgu korporatīvo pārvaldību un pilnveidojot sniegto pakalpojumu kvalitāti, kā arī veicinot finanšu stāvokļa ilgtspēju.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Informācija par “Rīgas nami” lēmumiem un pakalpojumiem ir brīvi pieejama, skaidra un viegli saprotama.</li><li>• “Rīgas nami” ievēro personas datu aizsardzības principus un konfidencialitāti.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• “Rīgas nami” pieņemtie lēmumi ir balstīti uz profesionālo kompetenci, skaidri definētiem noteikumiem un normatīvo aktu regulējumu, ievērojot sabiedrības un Pašvaldības intereses.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• “Rīgas nami” plāno un sniedz pakalpojumus, kas sasniedz paredzētos rezultātus, ir ilgtspējīgi un tiecas maksimāli klimatneitrāli izmantot pieejamos resursus.</li></ul>

1.4. attēls. “Rīgas nami” vērtības un darbības principi

## 5. Biznesa modelis un darbības virzieni

Saskaņā ar Rīgas domes 2023. gada 30. augusta saistošo noteikumu Nr. RD-23-235-sn 5. pielikuma 5. punktu *Pašvaldība savu funkciju (uzdevumu) izpildei ir dibinājusi vai ieguvusi līdzdalību kapitālsabiedrībās, tai skaitā “Rīgas nami”, kas pilnīgas vai daļējas tirgus nepilnības apstākļos sniedz pakalpojumus un pārvalda īpašumus, kuri ir stratēģiski svarīgi Pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai un drošībai:*

Funkcijas				
Kultūrvēsturisku un nacionālajai reprezentācijai nozīmīgu nekustamo īpašumu pārvaldīšana un apsaimniekošana	Pašvaldības institūciju darbībai nepieciešamo telpu pārvaldīšana un apsaimniekošana	Kultūras vērtību saglabāšana un kultūras pasākumu organizēšana	Pašvaldības īres un sociālo dzīvojamo māju pārvaldīšana un apsaimniekošana, tai skaitā pārvaldīšanā esošo dzīvojamo telpu un sociālo dzīvokļu izīrēšana	Tirgus teritoriju pārvaldīšana un apsaimniekošana
Darbības virzieni				
Administratīvo ēku un <b>komercplatību</b> pārvaldīšana	Pašvaldības izglītības, kultūras, sociālās palīdzības un policijas iestāžu ēku, kā arī neapdzīvotu un saimnieciskajai darbībai neizmantotu ēku <b>apsaimniekošana</b>	<b>Kultūras</b> nozarei nepieciešamo īpašumu pārvaldīšana un kultūras piedāvājuma nodrošināšana	<b>Dzīvojamās telpas</b> izīrēšana personām, kurām ir nepieciešama palīdzība dzīvokļu jautājumu risināšanā, un jaunu mājokļu attīstība	Saimnieciskās darbības <b>sekmēšanai nepieciešamo īpašumu pārvaldīšana tirgos</b>

### 3.1. attēls. “Rīgas nami” funkcijas<sup>3</sup> un darbības virzieni

“Rīgas nami” pakalpojumu lietotāju loks ir plašs un aptver visus pilsētas iedzīvotājus un viesus (skat. 3.10. attēlu), tomēr **galvenais pakalpojumu saņēmējs un lēmumu pieņēmējs par Sabiedrības darbību ir Pašvaldība. Rīgas domes Mājokļu un vides departaments, Izglītības, kultūras un sporta departaments, Īpašuma departaments un Pašvaldības** (it īpaši izglītības, kultūras, sociālās palīdzības un policijas) **iestādes ir galvenais “Rīgas nami” klients**, jo Pašvaldības institūciju nodrošināšana ar to funkciju izpildei nepieciešamajām telpām ir viens no Sabiedrības pamatuzdevumiem.



**Panākt** pārvaldāmo un apsaimniekojamo Pašvaldības iestāžu un citu nomnieku (tai skaitā komersantu un sociālās palīdzības saņēmēju) **apmierinātību ar “Rīgas nami” sniegtajiem pakalpojumiem ir būtiskākais uzdevums.**

<sup>3</sup> Rīgas domes 2023. gada 30. augusta saistošie noteikumi Nr. RD-23-235-sn. Rīgas valstspilsētas pašvaldības nolikums. Pieejams: <https://likumi.lv/ta/id/345024-rigas-valstspilsetas-pasvaldibas-nolikums>

## 6. "Rīgas nami" galveno darbības virzienu raksturojums

"Rīgas nami" sniedzamo pakalpojumu apjoms un veids atšķiras dažādiem Sabiedrības portfeli esošajiem nekustamajiem īpašumiem atkarībā no tā, kas ir līgumslēdzēja puse. Pilna cikla pārvaldīšanu, sākot ar nekustamā īpašuma attīstības plānošanu līdz pat īpašuma finanšu vadībai un lēmumam par atsavināšanu, "Rīgas nami" pārsvarā nodrošina tikai tiem īpašumiem, kas ir Sabiedrības īpašumā.

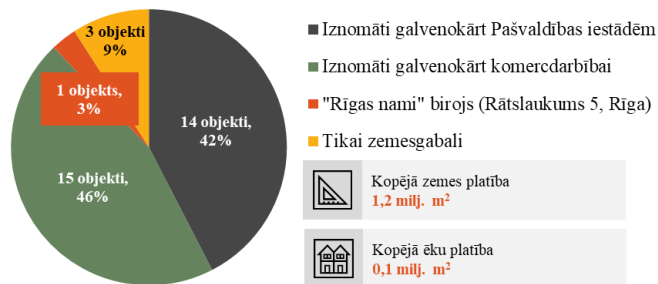
### 6.1. Komerclatību pārvaldīšana



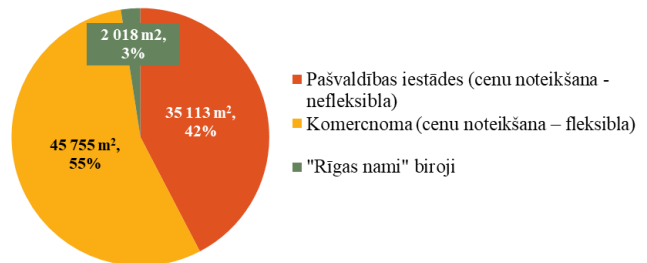
"Rīgas nami" kopā pārvalda **82 886 m<sup>2</sup>** lielas komerclatības, gan sniedzot pakalpojumus brīvajā tirgū un iznomājot telpas privātā sektora nomniekiem, gan nodrošinot Pašvaldības institūcijas ar to funkciju izpildei nepieciešamajām telpām, kā arī uzturot savu biroju telpas (skat. 3.3. attēlu). Šobrīd no kopējā komerclatību apjoma tiek iznomāti **67 612 m<sup>2</sup> jeb 84%**<sup>4</sup>.

"Rīgas nami" **savā īpašumā esošajos objektos** nodrošina vispusīgu objekta pārvaldīšanu un pilna cikla apsaimniekošanu, sākot ar nekustamā īpašuma attīstību (konceptijas izstāde, iegāde, projektēšana, būvniecība, nodošana ekspluatācijā), pilna apjoma pārvaldīšanu un apsaimniekošanu, un beidzot ar ieņēmumu un izmaksu vadību.

"Rīgas nami" pārvaldībā esošo administratīvo un komerclatību objektu\* skaits pēc izmantošanas veida



Iznomājamā telpu platība – 82 886 m<sup>2</sup> (neiznomāti 16% no kopējās platības)



\* var sastāvēt no vairākiem nekustamajiem īpašumiem (piemēram, būvēm vai zemesgabaliem), kam ir kopīga adrese un/vai kadastra numurs

3.3. attēls. Pārskats par "Rīgas nami" darbības virzienu "Komerclatību pārvaldīšana"

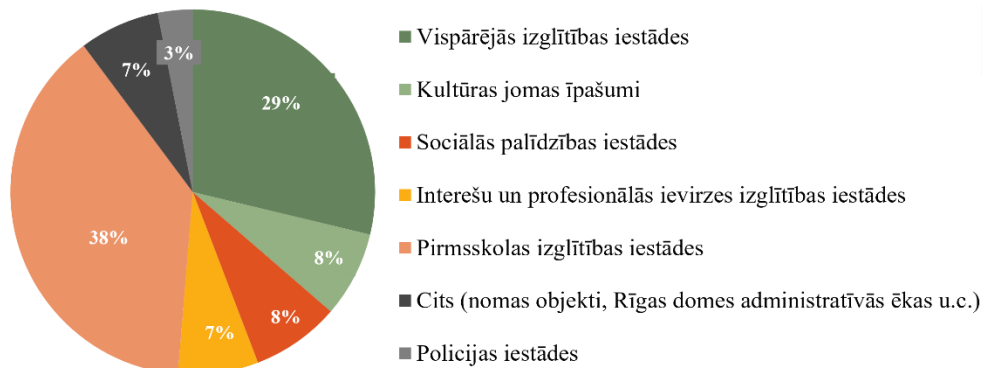
<sup>4</sup> Neskaitot "Rīgas nami" pašu vajadzībām izmantoto biroju telpu platību.

## 6.2. Nedzīvojamo ēku apsaimniekošana



Šis darbības virziens iekļauj specifiskus apsaimniekošanas pakalpojumus Pašvaldībai piederošajos nekustamajos īpašumos (vispārējās un pirmskolas izglītības iestādēs, jauniešu un kultūras centros, sociālās aprūpes iestādēs, Pašvaldības administratīvajās ēkās u.c.), tajā skaitā avāriju un bojājumu novēršanu un likvidēšanu, kā arī apsardzes sistēmu uzstādīšanu un apkalpošanu **vairāk nekā 400 Pašvaldības ēkās**, kur “Rīgas nami” nodrošina tikai inženiertīklu tehnisko apkopi un uzturēšanu, ugunsdrošības prasību izpildes uzraudzību un ārkārtas avārijas situāciju seku novēršanu.

Apsaimniekoto objektu raksturojums\* (kopā – 426 objekti)



	Kopējā zemes platība <b>155 618 m<sup>2</sup></b>
	Kopējā ēku platība <b>1,4 milj. m<sup>2</sup></b>
	Cenu noteikšana <b>Nefleksibla</b>

\* Daži objekti vienlaikus var piederēt vairākām kategorijām

### 3.5. attēls. Pārskats par “Rīgas nami” darbības virzienu “Nedzīvojamo ēku apsaimniekošana”

Plašs un daudzpusīgs veicamo darbu klāsts prasa rūpīgu pārvaldīšanas procesu, kompetences un resursus. Svarīgi, lai “Rīgas nami” turpinātu pilnveidot darba kvalitāti, tajā skaitā pastāvīgi precizējot pakalpojumu reglamentu un definējot vienotu pakalpojumu grozu un servisa līmeni. Panākot esošo klientu augstu apmierinātību ar “Rīgas nami” sniegumu, Sabiedrībai ir iespēja sagatavot priekšlikumu pilna cikla apsaimniekošanas pakalpojuma piedāvājumam izglītības, kultūras un sporta jomas iestādēs un vest sarunas ar Rīgas domes Īpašuma departamentu par tā ieviešanu.

## 6.3. Kultūras jomas īpašumu pārvaldīšana



Trīs no “Rīgas nami” īpašumā un pārvaldīšanā esošajiem nekustamajiem īpašumiem ir nozīmīgi kultūras infrastruktūras objekti – Kinoteātris “Splendid Palace” un Melngalvju nams un ēka Brīvības ielā 49/53.

	Kultūras jomas īpašumu skaits <b>3</b>		Kopējā zemes platība <b>5 822 m<sup>2</sup></b>		Kopējā ēku platība <b>17 540 m<sup>2</sup></b>
	Cenu noteikšana <b>Fleksibla</b>		Ilgtermiņā iznomājamā telpu platība <b>10 621 m<sup>2</sup></b>		Īstermiņā iznomājamā telpu platība <b>2 278 m<sup>2</sup></b>

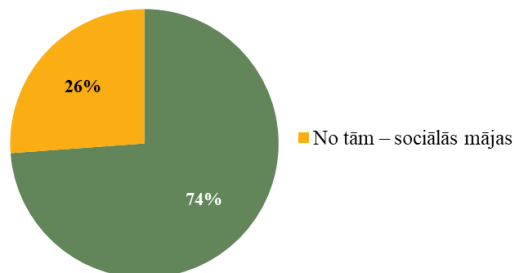
### 3.7. attēls. Pārskats par “Rīgas nami” darbības virzienu “Kultūras jomas īpašumu pārvaldīšana”

## 6.4. Dzīvojamo māju apsaimniekošana



“Rīgas nami” pēc Pašvaldības pieprasījuma nodrošina arī dzīvojamā fonda būvniecību, pārvaldīšanu un apsaimniekošanu, saskaņā ar Pašvaldības, tajā skaitā par nozari atbildīgās Mājokļu un vides komitejas un Mājokļu un vides departamenta lēmumiem un rīkojumiem. “Rīgas namiem” ir nodotas vairākas unikālas sociālās funkcijas: (1) palīdzības sniegšana iedzīvotājiem dzīvokļu jautājumu risināšanā; (2) sociālo dzīvojamo māju būvniecības uzraudzība un būvniecība, nodrošinot projektu vadības, būvuzraudzības un būvdarbu iepirkšanas aktivitātes un funkcijas; (3) sociālo māju inženiertehnisko sistēmu un iekārtu uzturēšana.

Pašvaldības dzīvojamās mājas, kam “Rīgas nami” nodrošina pārvaldīšanu (kopējais dzīvokļu skaits – 6 127)



 Kopējā zemes platība <b>1,1 milj. m<sup>2</sup></b>	 Kopējā ēku platība <b>0,4 milj. m<sup>2</sup></b>
 Neapbūvēto zemesgabalu platība <b>0,7 milj. m<sup>2</sup></b>	 Dzīvojamajām mājām piesaistīto neapbūvēto zemesgabalu skaits <b>22</b>
 Tirgus daļa Pašvaldības māju, kas nepieciešami dzīvokļu jautājumu risināšanai, pārvaldīšanā un apsaimniekošanā <b>-87%</b>	 Cenu noteikšana <b>Nefleksibla</b>

3.8. attēls. Pārskats par “Rīgas nami” darbības virzienu “Dzīvojamo māju apsaimniekošana”

## 6.5. Tirgu darbības nodrošināšana

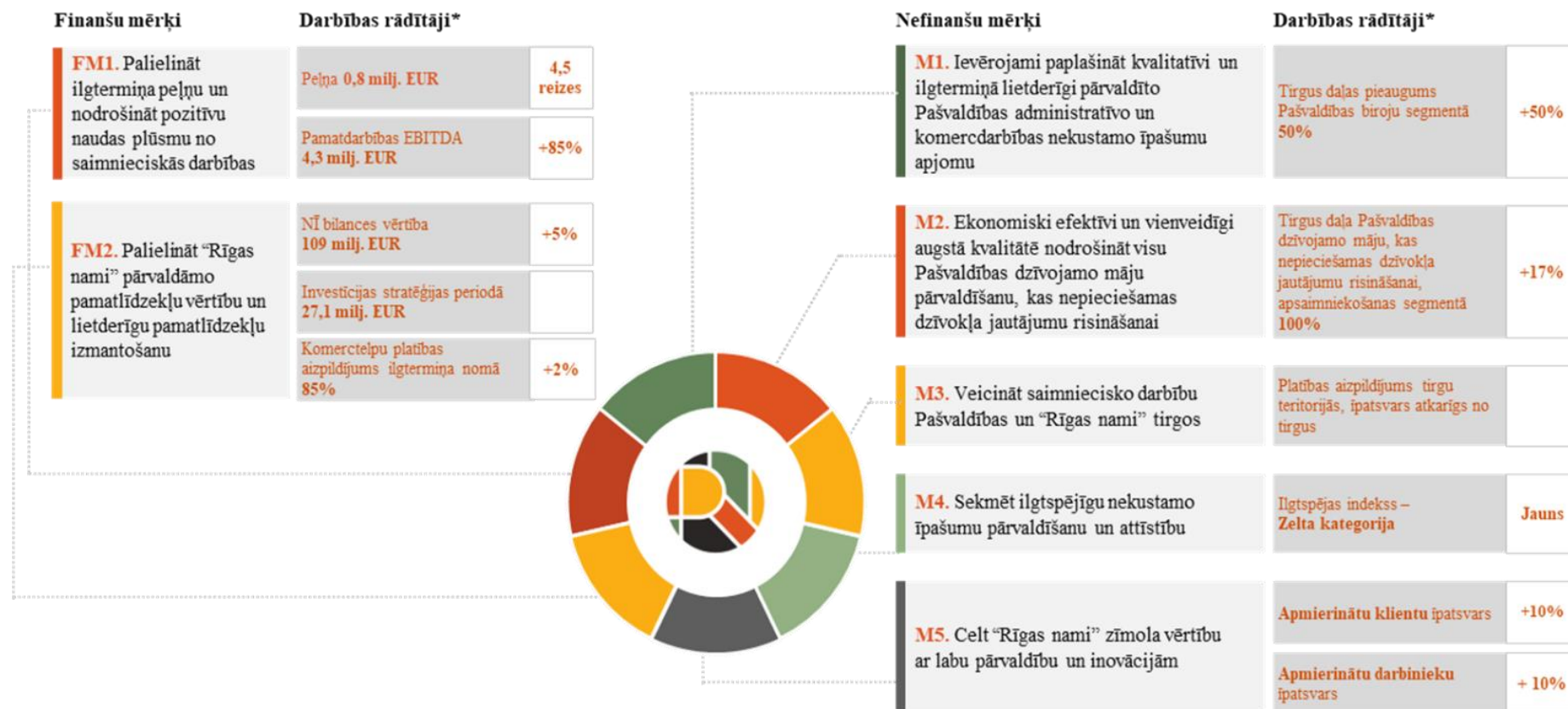


Tirdzniecības platformas nodrošināšana RCT, Vidzemes tirgus un tirgus “Latgale” teritorijā ir viens no dinamiskākajiem “Rīgas nami” darbības virzieniem. Lielākais objekts, kam nodrošina pārvaldīšanu, ir RCT, kas vienlaikus ir viens no lielākajiem tirgiem Eiropā – tajā vien gadā tiek slēgti aptuveni 2 000 – 3 000 līgumi par tirdzniecības vietām ar vairāk kā 700 līgumslēdzējiem.

Saimnieciskās darbības sekmēšanai nepieciešamo īpašumu pārvaldīšana tirgos ir nošķirama divās daļās. “Rīgas nami” īpašumā esošo 8 objektu pārvaldīšana tirgos (**5 spīķeri, Rūpniecības tirgus teritorija RCT, Vidzemes tirgus, tirgus “Latgale”**) ir pilna apjoma. Savukārt pārējo 6 tirgus objektu (**5 RCT paviljoni un RCT tirdzniecības ārtelpa**), kuri ir Rīgas domes Īpašuma departamenta īpašumā, attīstība un pārvaldīšana tiek īstenota saskaņā ar noslēgto līgumu.

Tirgi mūsdienās sastopas ar vairākiem izaicinājumiem: tradīcijas iepirkties tirgū izplatības mazināšanās; grūtības saglabāt tirgus piedāvājuma unikalitāti; tirgu darbības sezonālais raksturs; nomnieku apmierinātības ar tirgus pakalpojumiem, nomas maksu un infrastruktūru kritums; ierobežotas iespējas iesaistīt nomniekus kopīgās mārketinga aktivitātēs; būvju nolietojums un investīciju nepieciešamība; celtniecības darbu ietekme uz tirgus pieejamību “Rail Baltica” dzelzceļa mezgla izbūves laikā u.c. Pašlaik tiek izstrādāta Vidzemes tirgus attīstības koncepcija, gatavošanā ir arī RCT telpiskās attīstības koncepcija.

## 7. “Rīgas nami” galvenie darbības rādītāji



\* Rezultāts 2028.gadā un tā pieaugums, salīdzinot ar 2023.gadu

## 7.1. Finanšu mērķi

**FM1. Palielināt ilgtermiņa peļņu un nodrošināt pozitīvu naudas plūsmu no saimnieciskās darbības**

FM1.1. Nodrošināt "Rīgas nami" darbību bez zaudējumiem un finanšu stabilitāti (neto apgrozījuma un tīrās peļņas pieaugumu), līdzsvarojot izdevumus ar ieņēmumiem

FM1.2. Nodrošināt neto dividenžu izmaksas līmeni vismaz 40%

FM1.3. Kontrolēt slikto debitoru apjomu komercpakalpojumu jomā, nodrošinot ikgadēju 2% samazinājumu

**FM2. Palielināt "Rīgas nami" pārvaldāmo pamatlīdzekļu vērtību un lietderīgu pamatlīdzekļu izmantošanu**

FM2.1. Nodrošināt, ka ikgadējais investīciju apjoms nekustamo īpašumu uzturēšanā un attīstībā ir vismaz gada nolietojuma apmērā

FM2.2. Panākt, ka ilgtermiņa nomai paredzēto pamatportfelī un aktīvu portfelī esošo komercietelpu platības aizpildījums 2028.gadā ir ne mazāks kā 85%

## 7.2. Nefinanšu un darbības mērķi

**M1. Ievērojami paplašināt kvalitatīvi un ilgtermiņā lietderīgi pārvaldīto Pašvaldības administratīvo un komercdarbības nekustamo īpašumu apjomu**

### Darbības mērķi

M1.1. Izstrādāt nekustamo īpašumu portfeļa stratēģiju

M1.2. Palielināt "Rīgas nami" pārvaldīšanā esošo Pašvaldības nekustamo īpašumu apjomu pilna cikla pārvaldīšanai

M1.3. Atbalstīt Pašvaldības iestāžu darbību, sistemātiski, kvalitatīvi un ilgtspējīgi apsaimniekojot nekustamos īpašumus

M1.4. Definēt vienotu pakalpojumu grozu un servisa līmeni

M1.5. Līdzsvarot sabiedrības vajadzības un rentabilitāti kultūras nozarei nepieciešamo īpašumu pārvaldīšanā un kultūras piedāvājuma nodrošināšanā, tajā skaitā izvērtējot iespējas kultūras piedāvājuma nodrošināšanu finansēt no Pašvaldības vai Kultūras ministrijas līdzekļiem atbilstoši attiecīgās kultūras nozares vajadzībām

## M2. Ekonomiski efektīvi un vienveidīgi augstā kvalitātē nodrošināt visu Pašvaldības dzīvojamo māju pārvaldīšanu, kas nepieciešamas dzīvokļa jautājumu risināšanai

### Darbības mērķi

- M2.1. Sadarbībā ar Rīgas domes Mājokļu un vides departamentu organizēt Pašvaldības dzīvojamo māju pārvaldīšanas pārņemšanu "Rīgas nami" kompetencē
- M2.2. Sniegt kvalitatīvus mājokļu apsaimniekošanas pakalpojumus un savlaicīgi veikt īpašuma uzturēšanai nepieciešamos remontdarbus
- M2.3. Izstrādāt atjaunošanas un pārbūves projektus un organizēt ēku atjaunošanu (pārbūvi)
- M2.4. Vairot Pašvaldības dzīvojamā fonda apmēru, būvējot mājokļus pēc Pašvaldības pieprasījuma
- M2.5. Izstrādāt priekšlikumus sadarbības modelim ar privātajiem investoriem "Rīgas nami" īpašumā esošajiem zemesgabaliem, tai skaitā izvērtēt publiskās privātās partnerības iespējas

## M3. Veicināt saimniecisko darbību Pašvaldības un "Rīgas nami" tirgos

### Darbības mērķi

- M3.1. Maksimāli ienesīgi attīstīt un nodrošināt "Rīgas nami" objektu pārvaldīšanu tirgos
- M3.2. Pieejamā finansējuma ietvaros saglabāt RCT un Vidzemes tirgus kultūrvēsturisko vērtību un unikalitāti
- M3.3. Izstrādāt RCT attīstības koncepciju un uzsākt tās īstenošanu
- M3.4. Izstrādāt Vidzemes tirgus attīstības koncepciju un uzsākt tās īstenošanu
- M3.5. Izvērtēt iespējas atsavināt tirgu "Latgale"

## M4. Sekmēt ilgtspējīgu nekustamo īpašumu pārvaldīšanu un attīstību

### Darbības mērķi

- M4.1. Apzināt "Rīgas nami" darbības ietekmi uz klimatu, uzkrājot datus analīzes veikšanai, izstrādājot CO<sub>2</sub> emisiju novērtēšanas metodiku
- M4.2. Izstrādāt «Rīgas nami» ilgtspējīgas attīstības stratēģiju līdz 2035.gadam, ietverot ēku energoefektivitātes paaugstināšanas ilgtermiņa plānu
- M4.3. Ieviest energoefektīvus risinājumus nekustamo īpašumu pārvaldīšanas un apsaimniekošanas procesos un energopārvaldības sistēmu ISO 50001
- M4.4. Pārbūves vai atjaunošanas ietvaros uzlabot vides pieejamību "Rīgas nami" objektos
- M4.5. Attīstīt modernu un ērtu darba vidi energoefektīvās "Rīgas nami" īpašumā un pārvaldīšanā esošajās ēkās
- M4.6. Veidot, cik iespējams, uz aprites ekonomikas principiem balstītas piegāžu ķēdes



## M5. Celt "Rīgas nami" zīmola vērtību ar labu pārvaldību un inovācijām

### Darbības mērķi

M5.1. Nodrošināt "Rīgas nami" atbildīgu komercpraksi un augstu darba vides kvalitāti

M5.2. Celt klientu apmierinātību ar "Rīgas nami" sniegtajiem īpašumu pārvaldīšanas un apsaimniekošanas pakalpojumiem

M5.3. Veicināt "Rīgas nami" līdzdalību pētnieciskajos un inovāciju attīstīšanas projektos Pašvaldībā un Sabiedrības iekšējo procesu uzlabošanai

M5.4. Attīstīt "Rīgas nami" korporatīvo identitāti un kultūru, iedzīvināt vērtības, palielinot darbinieku iesaisti un investējot profesionālos un motivētos darbiniekos

## 8. Ilgtspējas analīze

Ilgtspējīga ekonomikas un uzņēmējdarbības attīstība ir noteikta kā prioritāte visās ES valstīs, lai īstenotu zaļo pāreju un līdz 2050. gadam visā reģionā sasniegtu nulles emisiju līmeni. ANO Ilgtspējīgas attīstības mērķi, Parīzes nolīgums un Eiropas Zaļais kurss kalpo kā ilgtspējas tēmas “lietussargs”. Papildus tam ilgtspējas kritēriji noteikti arī tādās starptautiski atzītās sertifikācijas sistēmās kā *British Research Establishment Environmental Assessment Method* (BREEAM) un *Leadership in Energy and Environmental Design* (LEED). Plānojamā korporatīvās sociālās atbildības (turpmāk – KSA) aktivitātes, “Rīgas nami” ņem vērā ANO globālos mērķus, no kuriem sev par prioritāriem jaunajā stratēģiskajā periodā noteikusi:

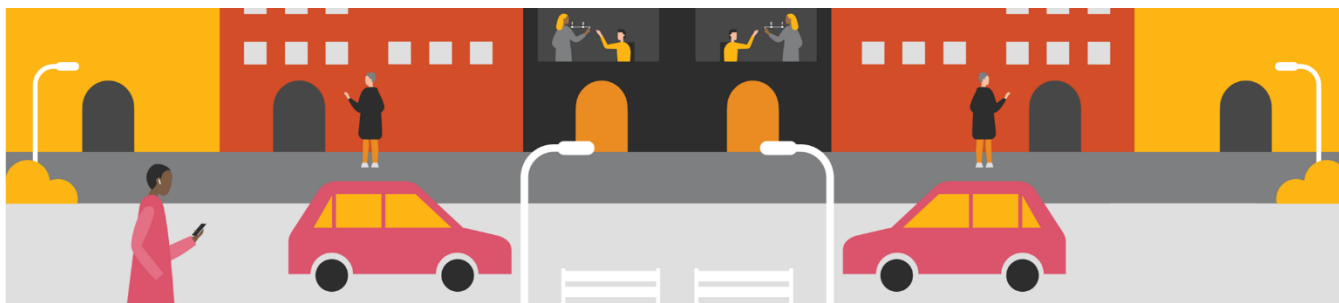





7.1. attēls. ANO ilgtspējīgas mērķu integrācija “Rīgas nami” stratēģijā

Savukārt nacionālā un pašvaldības līmenī “Rīgas nami” palīdzēs sasniegt Rīgas pilsētas apņemšanos kļūt par pirmo klimatneitrālo pilsētu Baltijas valstīs un līdz 2030. gadam būt starp pirmajām 100 klimatneitrālajām pilsētām Eiropā<sup>5</sup>. Apzinoties, ka ēkām ir viens no augstākajiem CO<sub>2</sub> nospiedumiem<sup>6</sup> un galvenie emisiju avoti Rīgā ir centralizētā siltumenerģijas piegādes sistēma un elektroenerģijas patēriņš, “Rīgas nami” var sniegt ieguldījumu šajās Rīgas pilsētas vīzijas komponentēs:

<sup>5</sup> Skat. Rīgas valstspilsētas ilgtspējīgas enerģētikas un klimata rīcības plānu 2022.-2030. gadam. Apstiprināts ar Rīgas domes 25.05.2022. lēmumu Nr.1569. Pieejams: <https://portalplus.riga.lv/NAAPD/index.php/Main/getData/10512941>

<sup>6</sup> Ēkas rada aptuveni 36% no siltumnīcefekta gāzu emisijām ES, kā arī patērē ap 40% no kopējiem energoresursiem. Avots: Komisijas paziņojums Eiropas Parlamentam, Padomei, Eiropas Ekonomikas un sociālo lietu komitejai un Reģionu komitejai: “Eiropas Renovācijas vilnis – par zaļākām ēkām, jaunām darbvietām un labāku dzīvi”. Pieejams <https://eur-lex.europa.eu/TodayOJ/>



 <p><b>Pašvaldības infrastruktūra:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jaunas un renovētas pašvaldības ēkas</li> <li>• Laba gaisa kvalitāte skolās</li> <li>• Ērti un pieejami pašvaldības pakalpojumi</li> </ul>	 <p><b>Pilsētvide:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Daudzfunkcionālā publiskā ārtelpa</li> <li>• Pieejami un energoefektīvi mājokļi</li> </ul>	 <p><b>Enerģētika:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Augsts atjaunojamo energoresursu īpatsvars energoapgādē un transportā</li> <li>• Attīstīta centralizētā siltumapgādes sistēma</li> </ul>
---	---	---

7.2. attēls. Rīgas pilsētas vīzijas integrācija “Rīgas nami” stratēģijā

“Rīgas nami” ir izstrādāta un apstiprināta KSA un ilgtspējas politika ar mērķi īstenot atbildīgu komercdarbības rīcības praksi – rīkoties ētiski un stimulēt ekonomisko attīstību, vienlaikus uzlabojot dzīves kvalitāti darbiniekiem, kā arī vietējai kopienai kopumā. Papildus KSA un ilgtspējas politikas, “Rīgas nami” ir izstrādāti citi iekšējie normatīvie akti, kas papildina Sabiedrības vides, sociālos un pārvaldības pamatprincipus, piemēram:

 <p>Personāla politika</p>	 <p>Nekustamo īpašumu pārvaldīšanas un apsaimniekošanas politika</p>	 <p>Iepirkumu organizēšanas politika</p>	 <p>Korupcijas risku un interešu konfliktu novēršanas politika</p>
 <p>Risku pārvaldības politika</p>	 <p>Korporatīvās pārvaldības politika</p>	 <p>Trauksmes celšanas politika</p>	

7.3. attēls. “Rīgas nami” iekšējās politikas, kas definē Sabiedrības pamatprincipus KSA un ilgtspējas jomā

2021. gadā “Rīgas nami” pirmo reizi izstrādāja Ilgtspējas pārskatu atbilstoši starptautiskā “Global Reporting Initiative” (GRI) standarta pamatprasībām. 2026. gadā “Rīgas nami” publicēs korporatīvās ilgtspējas ziņojumu par 2025. gadu, ievērojot gan Eiropas ilgtspējas ziņošanas standartus (ESRS)<sup>7</sup>, gan arī Ilgtspējas Grāmatvedības Standartu Padomes (SASB)<sup>8</sup> globāli piemērojamus, nozarei specifiskus standartus, kas ļaus apkopot finansiāli būtisku ilgtspējas informāciju un rādītājus nekustamo īpašumu nozarē.

## 8.1. Vides aspekti

Rūpējoties par apkārtējās vides kvalitātes saglabāšanu nekustamo īpašumu pārvaldīšanas un apsaimniekošanas procesos, “Rīgas nami” kā būtiskus ir definējusi tādas vides aspektus kā atbildīgs patēriņš, ēku energoefektivitāte un atkritumu apsaimniekošana.

<sup>7</sup> Pieejams: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/LV/TXT/HTML/?uri=CELEX:32022L2464#d1e2266-15-1>

<sup>8</sup> Pieejams: <https://sasb.org/about/#:~:text=Available%20for%2077%20industries%2C%20the,to%20be%20useful%20to%20investors.>

Balstoties uz jau paveikto energoauditu rezultātiem, “Rīgas nami” uzdevums būs ieviest ieteikumus praksē. Nākamais solis varētu būt ēku atjaunošanas pasu izstrāde – konkrētu ēku ilgtermiņa (15-20 gadu) pakāpeniskas atjaunošanas ceļveži, kuros būtu izklāstīti attiecīgie pasākumi, kas varētu uzlabot ēku energoefektivitāti.

Energoefektīvu un viedāko ēku priekšrocības ir nenoliedzamas – ieviešot gudros risinājumus klimata un gaisa kvalitātes jomā, “Rīgas nami” izdosies ne tikai samazināt SEG emisijas, bet arī uzlabot Pašvaldības un citu iznomājamo biroju darbinieku produktivitāti. Kustības sensoru uzstādīšana, ventilācijas un siltumu sistēmu pielāgošana aktīvajām darba stundām un gaisa temperatūru un CO<sub>2</sub> koncentrāciju regulējošās iekārtas ir daži piemēri, ko Sabiedrība var pakāpeniski ieviest savā īpašumā un pārvaldīšanā esošajos objektos.

Pirmie objekti, kuros “Rīgas nami” demonstrēs paveikto ilgtspējas jomā, ir iezīmēti Rīgas attīstības programmas 2022.-2027. gadam investīciju plānā<sup>9</sup>:



Saskaņā ar Pasaules zaļās būvniecības padomes pētījumu, uzlabots termiskais komforts, gaisa kvalitāte un apgaismojums var palielināt produktivitāti līdz pat 23%.



#### ĒKAS BRĪVĪBAS IELĀ 86, BRĪVĪBAS IELĀ 49/53 UN AMATU IELĀ 4

Energoefektivitātes paaugstināšana par ~ 40 – 50 %, siltumenerģijas zuduma samazināšana, telpu mikroklimata uzlabošana



#### SOCIĀLĀS DZĪVOJAMĀS MĀJAS

Atsevišķu ēku pārbūve atbilstoši energoefektivitātes prasībām un ēku pieejamības uzlabošana

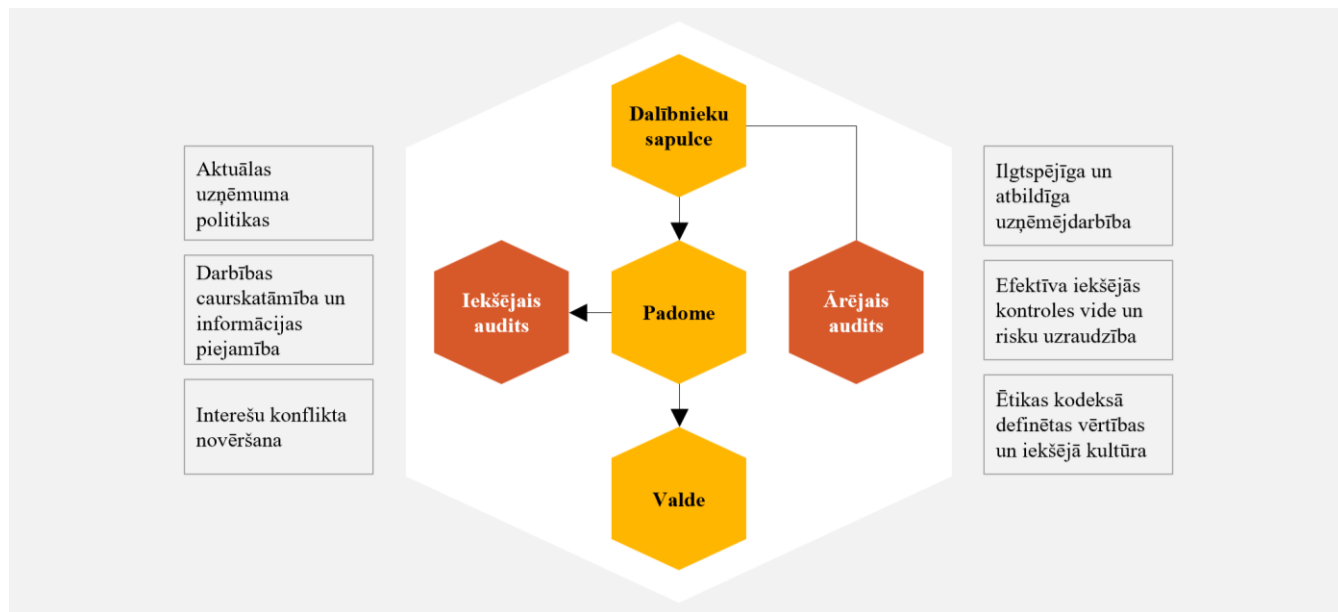


#### RĪGAS CENTRĀLTIRGUS

Inženierkomunikāciju un tehnoloģisko iekārtu nomaiņa ar energoefektīviem risinājumiem, paviljonu apgaismošana, kā arī vienota atkritumu savākšanas punkta izveide

## 8.2. Korporatīvā pārvaldība

“Rīgas nami” korporatīvās pārvaldības sistēma ietver attiecību kopumu starp Sabiedrības kapitāla daļu turētāja pārstāvi, valdi, padomi un Pašvaldībai piederošo kapitāla daļu pārvaldībā iesaistītām institūcijām.



7.5. attēls. Korporatīvās pārvaldības modelis

Savā ikdienas darbā “Rīgas nami” ņem vērā un piemēro Ekonomiskās Sadarbības un Attīstības Organizācijas ieteikumus kapitālsabiedrību korporatīvajai pārvaldībai, kā arī Tieslietu ministrijas izstrādāto Korporatīvās pārvaldības kodeksu (turpmāk – Kodekss). 2023. gadā Sabiedrība vismaz daļēji ievērojusi visus no

<sup>9</sup> Rīgas attīstības programma 2022.–2027. gadam (2. Pielikums: Investīciju plāns 2023.-2025. gadam). Apstiprināts ar Rīgas domes 26.04.2023. lēmumu Nr. RD-23-2460-lē (Aktualizēts ar RD 13.07.2023.lēmumu Nr. RD-23-2818-lē) Pieejams: [https://www.rdpad.lv/wp-content/uploads/2023/07/Investiciju\\_plans\\_RD-23-2818-le.pdf](https://www.rdpad.lv/wp-content/uploads/2023/07/Investiciju_plans_RD-23-2818-le.pdf)

17 Kodeksā minētajam korporatīvās pārvaldības principiem, paredzot jaunajā stratēģijas periodā pilnībā izpildīt visus noteiktus kritērijus, kur tas ir iespējams saskaņā ar ārējiem un iekšējiem normatīvajiem aktiem.

<p><b>Sabiedrības stratēģija</b> </p> <p>✓ 1. Aktuāla stratēģija ar konkrētiem mērķiem un virzību uz ilgtermiņa vērtības pieaugumu</p>	<p><b>Iekšējā kultūra un ētiska uzvedība</b> </p> <p>✓ 2. Iekšējās kultūras un ētiskas uzvedības kodekss, kas kalpo kā uzvedības standarts</p>	<p><b>Iekšējās kontroles sistēma, risku vadība un iekšējais audits</b> </p> <p>✓ 3. Iekšējās kontroles sistēma ✓ 4. Identificēti, novērtēti un uzraudzīti riski ✓ 5. Iekšējā audita struktūrvienība</p>	<p><b>Ārējais revidents</b> </p> <p>✓ 6. Neatkarīgs ārējais revidents</p>	<p><b>Padomes locekļu ievērošana</b> </p> <p>✓ 7. Caurskatāma ievēlēšanas un atsaukšanas kārtība ✓ 8. Atbilstoša pieredze un kompetence* ✓ 9. Neatkarīgums</p>
<p><b>Padomes un valdes atalgojuma noteikšanas principi</b> </p> <p>✓ 10. Atalgojuma politika**</p>	<p><b>Padomes darba organizēšana un lēmumu pieņemšana</b> </p> <p>✓ 11. Noteikta un saprotama padomes darba organizācija ✓ 12. Informēti un izsvērti lēmumi</p>	<p><b>Interesešu konfliktu novēršana</b> </p> <p>✓ 12. Apzinātas interesešu konflikta izpausmes un informētība par nepieciešamo rīcību tā gadījumā</p>	<p><b>Dalībnieku sapulce</b> </p> <p>✓ 14. Informācija par dalībnieku sapulces norisi ✓ 15. Efektīva dalībnieku iesaiste lēmumu pieņemšanā ✓ 16. Dividenžu politika***</p>	<p><b>Sabiedrības darbības caurskatāmība</b> </p> <p>✓ 17. Regulāra un savlaicīga informācija par saimniecisko darbību, finanšu rezultātiem, pārvaldību un citiem jautājumiem</p>

✓ **Princips ievērots pilnībā**    ✓ **Princips ievērots daļēji**

\* "Rīgas nami" valde nenodrošina jaunajiem padomes locekļiem ievada apmācību, Nominācijas komisijai izstrādājot padomes locekļu atlases prasības (t.sk. profesionālās pieredzes un prasmju kritērijus).

\*\* Atsevišķa atalgojuma politika valdes un padomes locekļiem nav apspirināta, to regulē normatīvie akti. "Rīgas nami" negatavo ziņojumu par atalgojumu, kas piešķirts katram valdes un padomes loceklim – informācija par valdei un padomei izmaksāto atbildzību pieejama gada pārskatā.

\*\*\* "Rīgas nami" stratēģijas projektā ietver priekšlikumu par dividendēs izmaksājamo peļņas daļu atbilstoši Rīgas domes noteiktajai kārtībai.

## 7.6. attēls. Atbilstība Tieslietu ministrijas Kodeksā ietvertajiem principiem

