

SIA "Rīgas nami" vidēja termiņa darbības stratēģijā noteikto nefinanšu mērķu

SIA "Rīgas nami" nefinanšu mērķi

Stratēģiskais mērķis	Uzdevums/aktivitāte mērķa sasniegšanai	Sasniedzamā vērtība (kvantitatīvā/kvalitatīvā)	Rezultatīvais rādītājs		Komentāri, paskaidrojumi	
			2021. gadā sniedzamais rezultāts	2021. gada faktiskā izpilde		
1. Nekustamo īpašumu apsaimniekošana						
1.1. Optimāla nekustamo īpašumu uzturēšana un apsaimniekošana, saglabājot un vairojot to vērtību	Objektu ikgadējā vizuālā apsekošana apsekošanas komisijas sastāvā	Kvantitatīvais - veikta vizuālā apsekošana	Veikta ikgadējā vizuālā apsekošana	Izpildīts	Līdz 2021.gada 8. augustam tika veikta ikgadējā ēku vizuālā apsekošana; tika sastādīti 32 nekustamo īpašumu vizuālās apsekošanas akti.	
	Pasākumu ieviešana ēku energoefektivitātes paaugstināšanai	Kvantitatīvais - izstrādāts darbības plāns ēku energoefektivitātes novērtēšanai	Veikt ēku energosertifikāciju, darbu izpildei pieaicinot serificētu speciālistu ēku energosertifikācijas jomā	Izpildīts	Ir veikta ēku energosertifikācija, kuras sastāvā noteikti pasākumi īpašumu energoefektivitātes paaugstināšanai	
1.2. Efektīva īpašumu pārvaldīšana	Īpašumu atsavināšana - tādu īpašumu pārdošana, kur nepieciešamas lielas investīcijas to atjaunošanai	Kvantitatīvā - pārdots nekustamais īpašums Kungu ielā 34 (Kalēju ielā 78)	Pārskatīt nekustamā īpašuma izmantošanas iespējas, kā arī izvērtēt iespējamus ieguldījumus ēkas tehniskā stāvokļa uzlabošanā	Daļēji izpildīts	Ir veikta ēkas padziļināta tehniskā apsekošana un noteikti pasākumi ēkas tehniskā stāvokļa uzlabošanai ekspluatācijas atsākšanai. 2022.gadā tiks veikti projektēšanas darbi un to rezultātā precizēts ieguldījumu apjoms ēkas ekspluatācijas atsākšanai.	
	Teritorijas Daugavgrīvas ielā 140, Rīgā (Lidlauks „Spilve”) attīstība	Kvantitatīvā - Teritorijas Daugavgrīvas ielā 140, Rīgā (Lidlauks „Spilve”) attīstība. RD Pilsētas īpašuma komitejā ir uzsākta aktualizācija par teritorija īpašuma piederību nākotnē, nākotnes teritorijas attīstību un izmantošanu.	Iesniegti priekšlikumi Rīgas domes Pilsētas attīstītības departamentam par precizējumiem teritorijas perspektīvajai izmantošanai izstrādē esošajam teritorijas plānojumam līdz 2030. gadam	Izpildīts	Ir iesniegti precizējumi Rīgas domes Pilsētas attīstītības departamentam par teritorijas perspektīvo izmantošanu. Priekšlikums ņemts vērā un precizējumi iestrādāti teritorijas plānojuma gala redakcijā, ko ir apstiprinājusi Rīgas dome.	
	Teritorijas Maskavas ielas rajonā attīstība	Kvantitatīvā - nekustamo īpašumu Mazjumpravas ielā 51, 53 un Strengu ielā 4, Rīgā (Maskavas ielā 444D, 444E) attīstīšana un sakārtošana	Pēc Covid-19 ietekmes izvērtēt turpmāko īpašuma attīstību.	Nav izpildīts	Ņemot vērā situāciju ar Covid-19, turpmākā īpašuma attīstības izvērtēšana netika veikta. Tiks iekļauts 2022.-2024. gg. Vidēja termiņa darbības stratēģijā. Izpilde ir atkarīga no Rīgas domes viedokļa par teritorijas turpmāko attīstību.	
	Ieguldījumi nekustamajās īpašumos, lai nodrošinātu to attīstību, tehniskā stāvokļa un īpašuma vērtības uzlabošanu un kultūrvēsturiskās	Kvantitatīvais - veikti ieguldījumi nekustamo īpašumu attīstīšanā un sakārtošanā	Ieguldījumi nekustamajos īpašumos	Izpildīts	Investīciju apjoms 2021. gadam nekustamajos īpašumos norādīts tabulā "Plānoto investīciju izpilde 2021. gadā".	
1.3. Pārdomāta īpašumu vērtības saglabāšana un	Rīgas Kongresu nama nārbūve	Rīgas Kongresu nama biznesa plāna un finansēšanas modeļa izstrāde darbībai pēc Lielās zāles atjaunošanas	Kvantitatīvais	Projekta realizācijas uzsākšana pēc kapitāla daļu turētāja lēmuma saņemšanas par Valsts kases aizņēmuma galvojumu (RD lēmums).	Nav izpildīts	Projekta realizācijas darbu uzsākšana tika atcelta sakarā ar Rīgas domes un Kultūras ministrijas sarunām par nacionālās koncertzāles projektu. Šobrīd projekta realizācija ir atcelta.**

attīstīšana	parbūve	Rīgas Kongresu nama detalizēta ēkas ekspluatācijas un apsaimniekošanas programmas izstrāde	Kvantitatīvais	Izstrādāt detalizētu programmu pēc projekta realizācijas uzsākšanas.	Nav izpildīts	Detalizēta apsaimniekošanas programma nav izstrādāta, jo nav saņemta kapitāla daļu turētāja piekrišana ēkas pārbūves projekta realizācijai.
2. Kvalitatīva kultūras piedāvājuma veidošana						
2.1. Mākslinieciski augstvērtīga, daudzveidīga ārzemju un latviešu kino izrādīšana	Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī		Kvantitatīvais – seansu skaits	1526	482	
	Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – nacionālais kino		Kvantitatīvais – seansu skaits	566	168	2021. gadā notika 4 Nacionālās pirmizrādes, 3 Eiropas pirmizrādes, 1 Pasaules pirmizrāde
	Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – Eiropas kino		Kvantitatīvais – seansu skaits	534	280	
	Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – Pasaules kino		Kvantitatīvais – seansu skaits	414	34	
	Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – īpašie kino pasākumi		Kvantitatīvais – seansu skaits	225	95	Valstī noteikto ierobežojumu ietekmē. Īpašie kino seansi ir seansi ar papildu pievienoto vērtību filmai, tādi kā: online kinolektoriji skolām un privātajam personām, operu, koncertu un teātru tiešraides vai ieraksti (1 koncerts), kino klasika (2 seansi), mūsdienų kino klasika (2 seansi), dokumentālās kino pirmdienas ar jautājumu atbilžu sesiju pēc seansiem (3 seansi), privātie kino seansi (vienas vai divu mājsaimniecību ietvaros) 45 seansi, un citi.
	Palielināt kopējo apmeklētāju skaitu kinoteātrī “Splendid Palace”		Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	111242	30276	2021. gadā līdz 13.06. kinoteātrī seansi nenotika. No februāra līdz maijam notika tikai online seansi. No 10.06. tika atvērta kino terase Splendid Garden, ar vienu seansu vakarā - kopā 76 seansi. Ar 01.07. tika atsākti kinoseansi iekštelpās - 3 dienas nedēļā, pakāpeniski samazinoties ierobežojumiem palielinot seansu skaitu. No 20.10. līdz 15.11. kinoteātris nedarbojās dēļ valstī noteiktajiem ierobežojumiem.
	Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – nacionālais kino		Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	53770	10398	
	Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – Eiropas kino		Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	24030	13757	
	Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – Pasaules kino		Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	36432	1464	
	Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – operas, teātra izrādes vai mūzikli:		Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	29700	61	
	<i>Tai skaitā, kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – īpašie kino</i>		<i>Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits</i>	12512	4670	
	<i>Tai skaitā, Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – Skolēnu kinolektoriji</i>		<i>Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits</i>	2508	879	
	<i>Tai skaitā, Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – Programma “Skolas soma”</i>		<i>Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits</i>	6412	10266	9387 skatījumi šajā programmā notika Online sadaļā
<i>Tai skaitā, Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī “Splendid Palace” – Jauniešu</i>		<i>Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits</i>	960	nenotika		

	<i>Tai skaitā, Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – Programma "ONLINE kino"</i>	<i>Kvantitatīvais – skatījumu skaits</i>	netika plānots	10988 skatījumi	2021. gada martā tika kinoteātra mājas lapā tika izveidota kino ONLINE sadaļa, ar mērķi piesaistīt kino skatījumu online, kamēr turpinājās ierobežojumi un kinoteātris nedrīkstēja strādāt.
	Studentu auditorijas piesaiste kinoteātrī	Kvalitatīvais	Piesaistīt studentu auditoriju	Nenotika	
	Palielināt kopējo un vidējo seansa apmeklētāju skaitu kinoteātrī "Splendid Palace"	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	57	34	Ņemot vērā pulcēšanās ierobežojumus kopš 2020. gada 13.marta, Sabiedrība nevērtē un nesalīdzina rezultātus ar iepriekšējiem gadiem. Ņemot vērā, ka 2021. gadā tika ieviesta tiešsaistes platforma, tiek ietekmēts jēdziens vidējais apmeklētājs uz seansu. Tiešsaistes vidē tiek uzskaitīti skatījumi nevis seansa apmeklējums, jo filmu var skatīties pēc pieprasījuma.
2.2. Rīgas pilsētas vēstures popularizēšana rīdziniekiem un viesiem	Palielināt Melngalvju nama ekspozīcijas apmeklētāju skaitu	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	63860	11660*	2021. gadā tika plānots, ka pasākuma centra darbība netiks ierobežota un tika plānots apmeklētāju skaits pietuvinot 2019. gada izpildei. Tomēr ņemot vērā Covid-19 globālo epidēmiju, noteiktos ierobežojumus un ierobežoto ekspozīcijas darba laiku, kad tas tika apstādināts uz vairāk kā 6 mēnešiem, noliktais mērķis netika sasniegts. Tomēr gada laikā tika uzņemtas 33 skolas grupas ar 722 skolēniem klātienē un 111 skolas grupas ar 2452 skolēniem izmantoja digitālās kultūras norisi sadarbībā ar "Latvijas skolas somas" projektu. Digitālās kultūras norises projekts - DAGAMBA feat TCHAIKOVSKY un LudwigVanRammstein - starpžanru mūzikas iepazīšana realizēta no Valsts kultūrkapitāla fonda projekta finansējuma un projekts tika uzsākts 2021. gada 28. oktobrī.
	Ekskursiju organizēšana kinoteātrī "Splendid Palace"	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	1464	110	2021. gadā notika 11 ekskursijas
2.3. Svētku svinēšana Rīgā	Piedalīties Rīgas pašvaldības organizētos svētku pasākumos	Kvalitatīvais rādītājs - gaismas festivāls "Staro Rīga"	0	0	2021.gadā gaismas festivāls netika rīkots pulcēšanās ierobežojumu dēļ.
3. Telpu noma un pakalpojumi pasākumu rīkošanai					
3.1. Kultūrvēsturiski nozīmīgu un moderni aprīkotu pasākumu telpu noma	Rīgas Kongresu nams – kultūras pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	0	0	Sakarā ar Covid-19 noteiktajiem pulcēšanās ierobežojumiem un plānoto Lielās zāles atjaunošanu pasākumi netika rīkoti.
	Rīgas Kongresu nams – izglītojošie pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	0	0	Pasākumu centrs var plānot darbības atjaunošanu tikai pēc nepieciešamo ieviešanas veikšanas zāles infrastruktūrā.**
	Rīgas Kongresu nama pamatota mārketinga un klientu piesaistes plāna izstrāde	Kvantitatīvais	Plāna īstenošanas uzsākšana	Nav izpildīts	Plāna realizācijas uzsākšana tika plānota pēc kapitāla daļu turētāja lēmuma pieņemšanas par Rīgas Kongresu nama Lielās zāles atjaunošanas projekta uzsākšanu. Mārketinga un klientu piesaistes plāns netiks īstenots, jo Rīgas Kongresu nams Lielās zāles atjaunošanas projekts ir atcelts.**
	Kinoteātris "Splendid Palace" – kopējais pasākumu skaits	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	147	48	2021. gadā kinoteātrī notika 30 % no prognozētā īstermiņa telpu nomas pasākumu skaita. No tiem
	Kinoteātris "Splendid Palace" – kultūras	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	106	26	

	Kinoteātris "Splendid Palace" – izglītojošie	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	23	13	Ielākā daļa bija tādi pasākumi, kuros pasākuma sastāvdaļa ir kino demonstrēšana vai filmēšanas vajadzībām.
	Kinoteātris "Splendid Palace" – korporatīvie pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	18	9	
	Melngalvju nama - kopējais pasākumu skaits	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	55	28	
	Melngalvju nams – kultūras pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	14	1	Valstī noteiktie pulcēšanās un darbības ierobežojumi smagi ietekmēja pasākumu un kultūras nozari, jo 2021. gada pirmo pusgadu nedrīkstēja strādāt kultūrasvietas. Lai mazinātu Covid-19 ietekmi uz īstermiņa telpu nomu, Pasākuma centrā "Melngalvju nams" tika noorganizēti pašu producēti pasākumi (2021. gada augustā un septembrī tika sarīkoti 2 koncerti).
	Melngalvju nams – izglītojošie pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	11	0	
	Melngalvju nams – korporatīvie pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	30	27	
Uzturēt ciešas attiecības ar Rīgas domes Izglītības, kultūras un sporta departamentu	Telpu nomas pasākumi, pasākumu centrā "Rīgas Kongresu nams" kam piešķirta 25% atlaide atbilstoši Līguma nosacījumiem		0	0	2021. gada janvārī spēku zaudēja ar Rīgas valstspilsētas pašvaldību noslēgtais pārvaldes uzdevuma deleģēšanas līgums un jauns netika noslēgts.
	Telpu nomas pasākumi kinoteātrī "Splendid Palace", kam piešķirta 25% atlaide atbilstoši Līguma nosacījumiem		0	0	
	Telpu nomas pasākumi pasākumu centrā "Melngalvju nams", kam piešķirta 25% atlaide atbilstoši Līguma nosacījumiem		0	0	
	Kvantitatīvais – kinoteātra "Splendid Palace" sadarbība ar festivālu "Baltijas Pērle", seansu skaits		23	23	Kinoteātris nepilno festivāla repertuāru, seansu skaitu un notikumu saturu. Juridiski festivāls notiek kā īstermiņa telpu noma. 2021. gadā notika no 23.09 līdz 27.09. Turpmākajos gados netiks plānots seansu skaits, bet tikai kā īstermiņa nomas pasākums, jo seansu skaits nav atkarīgs no Kinoteātra "Splendid Palace".
	Kvantitatīvais – kinoteātra "Splendid Palace" sadarbība ar festivālu "Rīgas starptautiskais filmu festivāls", seansu skaits		60	35	Festivāla laikā (14.10 - 25.10), sākot ar 20.10. tika ieviesti ierobežojumi un daļa no seansiem tika organizēti-pārcelti tiešsaistes vidē.
	Kvantitatīvais – kinoteātra "Splendid Palace" sadarbība ar festivālu "Lielais Kristaps", seansu skaits		12	0	2021. gadā sakarā ar Covid-19 ierobežojumiem festivāls klātienē tika atcelts. Pārcelts uz 2022.gadu.

3.2. Partnerība ar kultūras jomu saistītām organizācijām

	Kvantitatīvais – kinoteātra "Splendid Palace" sadarbība ar Nacionālo kino centru, seansu skaits	netiek plānots	2	Sakarā ar valstī noteiktajiem ierobežojumiem Kinoteātris bija slēgts laikā, kad Nacionālais kino centrs tradicionāli organizē 4. maija Kinomaratonu. 2021.gadā notika Baltijas Kino dienas ar 2 seansi. Nacionālā Kino centra organizētie kino pasākumi notiek kā īstermiņa telpu nomas pasākumi, kas tiek apmaksāti pēc notikušo seansu skaita. Kinoteātris neplāno šo pasākumu māksliniecisko saturu un seansu skaitu. Kinoteātrim ir stratēģiski svarīgi būt Nacionālā kino galvenajai notikumu vietai.
	Kvantitatīvais – kinoteātra "Splendid Palace" sadarbība ar Latvijas Kinematogrāfistu savienību, seansu skaits	netiek plānots	4	Kinematogrāfistu savienības organizētie kino pasākumi (Kino nozares senioru jubilejas un svinīgie kino seansi) juridiski notiek kā īstermiņa telpu nomas pasākumi, kas tiek apmaksāti pēc notikušo seansu skaita. Kinoteātris neplāno šo pasākumu māksliniecisko saturu un seansu skaitu. Kinoteātrim ir stratēģiski svarīgi būt Nacionālā kino galvenajai notikumu vietai, tāpat tradicionāli vietējās kino nozares nozīmīgākie notikumi tiek organizēti Kinoteātrī "Splendid Palace".
	Kvantitatīvais – kinoteātra "Splendid Palace" sadarbība ar vēstniecībām, seansu skaits	netiek plānots	0	Juridiski šie pasākumi tiek organizēti kā īstermiņa telpu nomas pasākumi. Kinoteātris neplāno šo pasākumu māksliniecisko saturu un seansu skaitu. 2021. gadā publisku pasākumu norise nebija iespējama dēļ COVID-19 ierobežojumiem.
	Kvalitatīvais – kinoteātra "Splendid Palace" sadarbība ar Rīgas Kino muzeju, seansu skaits	3	3	Izpildīts
Uzturēt ciešas attiecības ar Eiropas kino organizācijām	Kvantitatīvais – sadarbība ar Europa Cinema	Sadarboties un piedalīties tās organizētos pasākumos	Izpildīts	Uzturēti kontakti un sadarbība ar starptautisko kino organizāciju Europa Cinemas, kurai tiek sniegtas atskaites par Eiropas kino demonstrēšanu un citām aktivitātēm Kinoteātrī. No Europa Cinemas Kinoteātris saņem dotāciju par Eiropas kino demonstrēšanu. - 2021.gadā kinoteātris piedalījās Europa Cinemas finansēšanas konkurā un saņēma atbalstu Jauniešu kino programmas realizēšanai - 2022. gadā saņēma EC apbalvojumu "Best Programming 2021". - Piedalījās tiešsaistes laboratorijā Vilnius 2021.
	Kvantitatīvais – sadarbība ar CICAЕ	Sadarboties	Izpildīts	Uzturēti kontakti un sadarbība ar starptautisko kino organizāciju CICAЕ. No organizācijas tiek saņemtas regulāri e-pastu ziņu lentes, kurās apkopoti jaunumi un tendences par <i>Arthouse</i> kino un kinoteātru darbību Eiropā. Notika vairākas online tikšanās ar Eiropas Arhouse kinoteātriem COVID-19 pandēmijas ietekmes apzināšanai, viedokļu apmaiņas un statistikas apmaiņas nolūkos.

	Uzturēt ciešas attiecības ar tūrisma pakalpojumu nozares uzņēmumiem (tūrisma aģentūras, tūrisma operatoriem)	Kvalitatīvais – sadarbība ar tūrisma pakalpojumu nozares uzņēmumiem (tūrisma aģentūras, tūrisma operatoriem)	Sadarboties	Izpildīts daļēji.*	2021. gadā sadarbība ar tūrisma aģentūrām tika apstādināta, jo pirmo pusgadu kultūrvietas nedrīkstēja strādāt Covid-19 pulcēšanās ierobežojumu dēļ. 2021. gadā tika pieņemts lēmums izbeigt ikgadējo gidu akreditāciju. Ir izstrādāta jauna ekskursiju vadīšanas noteikumu kārtība un elektroniska atļaujas izveidošanas sistēma. 2021. gadā ekskursijas vadīšanas atļaujām pieteicās un tās ieguva 8 personas. Papildus, lai paplašinātu apmeklējuma biļešu tirdzniecības kanālus, tika noslēgti papildu līgumi - par biļešu tirdzniecību vietējās un starptautiskās biļešu tirdzniecības platformās.
	Uzturēt ciešas attiecības ar privātiem kultūras un komercpasākumu organizētājiem	Kvalitatīvais – sadarbība ar privātiem kultūras un komercpasākumu organizētājiem	Sadarboties	Daļēji izpildīts.*	Pasākuma centrā "Melngalvu nams" 2021. gadā sadarbība ar privātiem un komercpasākumu organizētājiem notika ierobežoti, jo sadarbība un darbs netika tālāk par plānošanas un rezervācijas procesu. 2021.gadā kopā bija 46 pasākumu pieprasījumi (realizēti 28 pasākumi).

4. SIA "Rīgas nami" darbības un procesu organizēšana

4.1. Laikmetīga un aktīva uzņēmuma tēla sabiedrībā veidošana	Stiprināt SIA "Rīgas nami" zīmolu, sasaistot to ar tā populārajiem pasākumu centriem	Kvalitatīvais	Zīmola aktīva izmantošana	Izpildīts	Ņemot vērā jau 2020. gadā aizsāktās digitālā laikmeta komunikācijas tendences un Covid-19 globālās veselības krīzes ieviestos ierobežojumus, kā arī patērētāju uzvedības maiņu par prioritāro mērķi 2021. gada izpildē, par prioritāti tika izvirzīts digitālais mārketinga. Zīmola aktivizācija izvērstā sekojošos kanālos: Facebook, Instagram, LinkedIn, Twitter, YouTube, Vimeo.
	Saglabāt vienotu stilistiku visos sabiedrības veidotajos mārketinga un komunikācijas materiālos	Kvalitatīvais	Zīmola aktīva izmantošana	Izpildīts	Plānojot, veidojot un nodrošinot Sabiedrības zīmolu komunikāciju, strikti tiek ievērotas un darbībā praktizētas Sabiedrības zīmola vadlīnijas. 2022. gadā mērķis ir izstrādāt detalizētāku zīmolu vadlīniju lietošanas paraugu Pasākumu centram "Melngalvu nams" un Kinoteātrim "Splendid Palace", lai nodrošinātu vienotu identitāti gan pasākumu ietvaros, kā arī komunikācijas kanālos.
	Veikt efektīvu komunikācijas aktivitāšu plānošanu un īstenošanu	Kvalitatīvais	Zīmola aktīva izmantošana	Izpildīts	Lai nodrošinātu efektīvu komunikācijas aktivitāšu plānošanu un īstenošanu, darbībā tiek ieviesti un pielietoti digitālā mārketinga rīki - Mailchimp, Canvas, Vimeo. Sabiedrisko attiecību aktivitāšu ietvaros nodrošinātas pasākumu centru un Sabiedrības zīmolu pozicinējums kā nozares viedokļu līderim. Attīstītas un uzturētas attiecības ar žurnālistiem, jaunās paaudzes mediju satura veidotājiem (influenceriem).
	Pārvaldīt uzņēmuma korporatīvo identitāti, sasniegt tās mērķus	Kvalitatīvais	Zīmola aktīva izmantošana	Izpildīts	Sabiedrības zīmols un korporatīvā identitāte aktīvi izmantota visos mārketinga un komunikācijas kanālos un aktivitātēs - Sabiedrības iekšējās un ārējās aktivitātēs.

	Ieviest jaunas uzņēmuma un tā pasākumu centru interneta vietnes	Kvantitatīvais	Pasākumu centram "Rīgas Kongresu nams" ieviesta jauna tīmekļa vietne	Nav izpildīts	Ņemot vērā Rīgas Kongresu nama ēkas atjaunošanas projekta apturēšanu sakarā ar Rīgas domes un Kultūras ministrijas sarunām par nacionālās koncertzāles projektu, tika atlikta arī iepirkuma izsludināšana par Kronvalda koncertzāles tīmekļa vietnes izstrādi un ieviešanu.
	Izstrādāt jaunās koncertzāles zīmolu un jaunu koncertzāles identitāti (Rīgas Kongresu nams darbībai pēc Lielās zāles atjaunošanas)	Kvalitatīvais	Izstrādāt koncertzāles zīmolu un identitāti	Izpildīts	Izstrādāts jaunās koncertzāles zīmols/identitāte - izstrādātājs SIA "Overpriced".
	Veicināt uzņēmuma atpazīstamību un pozitīvu novērtējumu klientu un sabiedrības vērtējumā	Kvalitatīvais	Zīmola aktīva izmantošana	Izpilīts	Nodrošināta Sabiedrības vārda, reputācijas un atpazīstamības veicināšana digitālajā un bezsaistes telpā. Izveidota sociālā mārketinga stratēģija, veicināta Sabiedrības pozitīva un sociāli atbildīga zīmola tēla pozicionēšana.
4.2. E-pārvaldes risinājumu ieviešanas uzņēmuma organizācijā	Ieviest Finanšu grāmatvedības uzskaites sistēmu	Kvantitatīvais	Sistēmas pilnveidošana	Daļēji izpildīts	Sistēmas pilnveidošanas procesi veikti minimāli, koncentrējoties uz datu apstrādes kvalitāti
	Ieviest apsaimniekošanas sistēmu	Kvantitatīvais	Ieviesta sistēma	Nav izpildīts	Sistēma nav ieviesta, jo kapitālsabiedrības plānotās reorganizācijas rezultātā mainītas prioritātes.
	Ieviest telpu ilgtermiņa nomas uzskaites sistēma	Kvantitatīvais	Ieviesta sistēma	Nav izpildīts	Sistēma nav ieviesta, jo kapitālsabiedrības plānotās reorganizācijas rezultātā mainītas prioritātes.
	Ieviesta jauna biļešu tirdzniecības sistēma (t.sk. e-	Kvantitatīvais	Tiek lietota sistēma	Izpildīts	
	Ieviest telpu īstermiņa nomas rezervāciju reģistrēšanas sistēma	Kvantitatīvais	Ieviesta sistēma	Nav izpildīts	Veicot tirgus izpēti, nav atrasta piemērota sistēma, kapitālsabiedrības plānotās reorganizācijas rezultātā mainītas prioritātes.
	Ieviest personāla uzskaites sistēmu	Kvantitatīvais	Izpildīts	Izpildīts	Kopš 2020. gada janvāra strādā Horizon sistēmā, izmanto personāla moduli, kā arī HOP darbinieku pašapkalpošanās moduli
	Ieviest jaunu dokumentu lietvedības un pārvaldības sistēmu	Kvantitatīvais	Līdz 06.2021. ieviests DVS Namejs	Izpildīts	2021. gads ir pirmais pilnais gads, kad Sabiedrībā visa dokumentu aprīte tiek veikta DVS Namejs, to nepārtraukti pilnveidojot.
	Uzturēt Sabiedrības vadības grāmatvedības un analītikas sistēmu QlikView	Kvantitatīvais	Sistēmas pilnveidošana	Izpildīts	Veikta QlikView un Horizon datu sasaiste. Aizvien ir iespējas pilnveidot datu sinhronizāciju, jo process ir pusautomatisks.
4.3. Efektīvas un spēcīgas profesionāļu komandas izveide	Izstrādāt jaunu personāla politiku	Kvantitatīvais	Apstiprināta personāla politika	Izpildīts	1. Personāla politika publikota Sabiedrības mājaslapā. 2. Izstrādāts un apstiprināts darbinieku apmācību plāns, nodrošinot profesionālās izaugsmes un pilnveides iespējas. 3. Vidējais darbinieku skaits 57, kas ir kristiski maz Sabiedrības darbības nodrošināšanai. 4. Darbinieku mainība - 50% 5. Izstrādāts un Sabiedrības mājaslapā publiskots Ilgtspējas pārskats 2020.

* Ņemot vērā Covid-19 infekcijas izplatības pārvaldības likumu, Ministru kabineta 29.06.2020. noteikumus Nr.360 "Epidemioloģiskās drošības pasākumi Covid-19 infekcijas izplatības ierobežošanai", 28.09.2021. noteikumus Nr.662 "Epidemioloģiskās drošības pasākumi Covid-19 infekcijas izplatības ierobežošanai", kopš 2020. gada 21.decembra līdz 2021. gada 11. jūnijam tika slēgts saimnieciskai darbībai Pasākumu centrs "Melngalvju nams" un tā darbība ar ierobežojumiem tika atsākta no 11. jūnija un no jauna bija slēgts no 20. oktobra līdz 18. novembrim.

SAKĀRĀ UNZĒMĒJUMS

** Pamatojoties uz Ministru kabineta 08.03.2022. lēmumu atbalstīt Kultūras ministrijas informatīvo ziņojumu “Par nacionālās koncertzāles projekta īstenošanas gaitu” ir paredzēts SIA “Rīgas nami” piederošo Rīgas Kongresu nama ēku K. Valdemāra ielā 5, Rīgā, attīstīt kā nacionālo koncertzāli.

**SIA "Rīgas nami" vidēja termiņa darbības stratēģijā noteikto finanšu mērķu sasniegšana
2021. gadā**

SIA "Rīgas nami" finanšu mērķi

Stratēģiskais mērķis	Uzdevums/aktivitāte mērķa sasniegšanai	Sasniedzamā vērtība (kvantitatīvā/kvalitatīvā)	Rezultāts
			2021. gadā sasniegtais rezultāts
Neto apgrozījuma palielināšana	Ieņēmumu palielināšana no ilgtermiņa telpu nomas	Kvantitatīvais	2 452.8 (tūkst. EUR)
	Ieņēmumu palielināšana no īstermiņa telpu nomas	Kvantitatīvais	284.7 (tūkst. EUR)
	Ieņēmumu palielināšana no ieejas biļešu tirdzniecības	Kvantitatīvais - Kinoteātri "Splendid Palace"	328.9 (tūkst. EUR)
		Kvantitatīvais - pasākuma centra "Melngalvju nams" apskate	386.0 (tūkst. EUR)
	Sabiedrība ik gadu darbojas bez zaudējumiem	Kvantitatīvais	Zaudējumi 224.1 (tūkst. EUR)
Stingra finanšu disciplīnas ievērošana	Kvantitatīvais	Zaudējumi 224.1 (tūkst. EUR)	

Plānoto investīciju izpilde

Pozīcija	2021. gada budžeta gaidāmajai izpildei, EUR	2021. gada budžets, EUR	Paskaidrojumi	
			2021. gada izpildes komentārs/paskaidrojums	2021. gada izpildes komentārs/paskaidrojums (gadījumos, ja izpilde pārcelta uz 2022. gadu)
INVESTĪCIJAS KOPĀ, EUR	657541	8078300		
Ar būvniecību un rekonstrukciju saistītie ieguldījumi (projektēšana, kapitālie remontu, būvniecība, rekonstrukcija)	606976	7960790		
Amatu iela 4	75491	374350	Saskaņā ar 2021.gada budžetu:	
	0	300000	Pamatu, pagraba sienu un pārsegumu pastiprināšanas būvdarbi. Būvdarbi netika veikti, jo sakarā ar atkārtotu iepirkuma procedūras rīkošanu, līgums par darbu izpildi noslēgts un darbi uzsākti 2021.gada decembrī.	Darbu (būvdarbu) izpilde pārcelta uz 2022.un 2023.gadu
	30026	4000	Pamatu, pagraba sienu un pārsegumu pastiprināšanas būvprojekta izstrāde (darbu pabeigšana). Darbi pabeigti. Izmaksu palielinājums saistīts ar būvprojekta izmaiņu izstrādes, t.sk. būvprojekta ekspertīzes darbu izpildi. Darbi pabeigti.	
	37710	46500	Jumta nesošo (bojāto) konstrukciju nomaīna (projektēšana un būvdarbi). 2021.g. izpildītais apjoms mazāks kā sākotnēji plānots, jo sakarā ar nepieciešamību veikt būvdarbu laikā konstatēto projekta risinājumu izmaiņu ekspertīzi, darbu pabeigšana pārcelta uz 2022.gadu.	Darbu pabeigšana paredzēta līdz 31.01.2022.
	7755	0	Skursteņu remonta darbi. Sākotnēji netika plānots 2021.g.budžetā, bet veicot ēka apsekošanu tika konstatēta šo darbu nepieciešamība. Darbi izpildīti.	
	0	15000	Balstu pārbaudes izdevumi sākotnēji bija paredzēti kā investīcijas, bet pārklasificēti par izmaksām.	
	0	8850	Ventilācijas kanālu tīrīšana, tehniskās dokumentācijas noformēšana.	Darbu izpilde 2022. gada Janvāris
	0	16170	Saskaņā ar 2021.gada budžetu:	
Baznīcas iela 19/23	0	1500	Drošības sistēmu remonts.	Darbu izpilde pārcelta uz 2022. gadu
	0	9550	Ventilācijas kanālu tīrīšana, tehniskās dokumentācijas noformēšana.	Darbu izpilde 2022. gada Janvāris
	0	4500	2 mansarda logu pieslēgumu remonts.	Darbu izpilde pārcelta uz 2022. gadu
		2300	23500	Saskaņā ar 2021.gada budžetu:
Brīvības iela 49/53	0	6000	Tehniskās specifikācijas sagatavošana ēkas vien.atjaunošanas projekta izstrādei, t.sk. projekta vadības pakalpojumi (ārpakalpojums). Darbi netika veikti, jo ņemot vērā, ka projekta realizācijai plānots piesaistīt līdzfinansējumu, nepieciešama pašvaldības līdzdalība ēkas atjaunošanas programmas sagatavošanā.	Darbu izpilde pārcelta uz 2022.gadu
	0	5000	Ēkas vienkāršotas atjaunošanas projekta izstrāde netika veikta, jo ņemot vērā, ka projekta realizācijai plānots piesaistīt līdzfinansējumu, nepieciešams precizēt ēkas atjaunošanas darbu programmu (sadarbībā ar pašvaldību).	Darbu izpilde pārcelta uz 2022.gadu
	0	3500	Rīgas klientu apkalpošanas centra rindas sistēmas bijēšu izsniegšanas bloka nomaīna.	Nepieciešamība pēc iekārtas ir atcelta.
	2300	2600	Schindler lifta Nr.2. nedeg vadības panela nomaīna. Darbi izpildīti.	
	0	2800	Ventilācijas kanālu tīrīšana, tehniskās dokumentācijas noformēšana.	Darbu izpilde 2022. gada Janvāris
	0	2500	Drošības sistēmu remonts.	Darbu izpilde pārcelta uz 2022. gadu
	22712	8430	Saskaņā ar 2021.gada budžetu:	
Brīvības iela 86	22712	5000	Sākotnēji 2021. gadā tika plānota ēkas koncepcijas izstrāde, bet, lai piedāvātu nomai kvalitatīvas telpas un atjaunošanas darbu izpildei līdzfinansējumu, tika pieņemts lēmums izstrādāt būvniecības ieceres dokumentāciju ēkas telpu un fasādes atjaunošanai. Darbi izpildīti.	
	0	1000	Drošības sistēmu remonts.	Darbu izpilde pārcelta uz 2022. gadu
	0	1750	Ventilācijas kanālu tīrīšana, tehniskās dokumentācijas noformēšana.	Darbu izpilde 2022. gada Janvāris
		4000	29200	Saskaņā ar 2021.gada budžetu:
	0	5000	Drošības sistēmu remonts.	Darbu izpilde pārcelta uz 2022. gadu
Rātslaukums 5, 6, 7 (Melngalvu nama ēku komplekss)	0	8200	Ventilācijas kanālu tīrīšana, tehniskās dokumentācijas noformēšana.	Darbu izpilde 2022. gada Janvāris

	0	10000	Lībekas zāles svētku galda ekspozīcijas iekārtošana (t.sk.digitālais stends). Darbi netika veikti.	Ņemot vērā Covid-19 situāciju darbu izpilde pārcelta uz turpmāko periodu
	4000	4000	Terases apgaismojuma izbūve. Darbi izpildīti.	
	32389	158260	Saskaņā ar 2021.gada budžetu:	
	0	11500	Gaisa apmaiņas iekārtas nomaiņa.	Darbu izpilde pārcelta uz 2022.gadu
	5600	9800	Elektro tīklu rekonstrukcijas projekta izstrāde	Projektēšana veikta.
	0	100000	Elektro tīklu rekonstrukcija, pāreja no 2x220 uz 380v.	Darbu izpilde pārcelta uz 2022.gadu
Elizabetes iela 61 (Kinoteātris "Splendid Palace")	0	500	Drošības sistēmu remonts.	Darbu izpilde pārcelta uz 2022. gadu
	19940	8600	Dekoratīvo elementu (vāzes 4 gab.) virs galvenās ieejas remonts, Mazās zāles fasādes daļas remonts. Izmaksu palielinājums saistīts ar papildus darbu apjomu - parapeta remonta darbiem un galvenās ieejas fasādes lokāliem remontdarbiem. Darbi izpildīti.	
	2000	2000	Piekluves kontroles sistēma, iekļaušana vienotā tīklā. Darbi izpildīti.	
	2500	2500	3. stāva biroja telpas kosmētiskais remonts. Darbi izpildīti.	
	0	2100	Ventilācijas kanālu tīrīšana, tehniskās dokumentācijas noformēšana.	Darbu izpilde 2022. gada Janvāris
	0	20000	Spartaka galerijas nākotnes koncepcijas izstrāde. Darbi netika veikti.	Darbu izpilde pārcelta uz 2022.gadu
	2349	0	Splendid vasaras kafējnīcas apzaļumošanas darbi. Sākotnēji darbi netika plānoti 2021.g.budžetā, jo to nepieciešamība aktualizējās pēc vasaras kino kafējnīcas koncepcijas izveides. Darbi izpildīti.	
	81960	122950	Saskaņā ar 2021.gada budžetu:	
	0	2000	Drošības sistēmu remonts.	Darbu izpilde pārcelta uz 2022.gadu
	0	3150	Ventilācijas kanālu tīrīšana, tehniskās dokumentācijas noformēšana.	Darbu izpilde 2022. gada Janvāris
	2000	2000	Jaunas namruna sistēmas uzstādīšana. Darbi izpildīti.	
Lāčplēša iela 60	79960	115200	Fasādes remonts (iepriekš nepabeigtie fasādes remonta darbi). Darbi daļēji izpildīti.	Darbu pabeigšana pārcelta uz 2022.gada janvāri
	351755	526450	Saskaņā ar 2021.gada budžetu:	
	23621	170000	Ēkas inženiertīklu pārbūve pagrabstāvā, visās kazarmās (t.sk. apkures, ūdens apg.). Darbi daļēji pabeigti.	Darbu pabeigšana pārcelta uz 2022.gada janvāri
	192260	192400	1.kazarmas jumta seguma nomaiņa (t.sk.būvdarbi, autoruzraudzība, būvuzraudzība). Darbi izpildīti.	
	108942	124200	Brīvo telpu remonts (2c (103, 202), 3a (303), 3b (101/102) Biroju remonts. Izmaksas mazākas par plānotajām atbilstoši iepirkuma rezultātiem. Darbi izpildīti.	
	26432	0	Telpu remonta darbi (telpu pielāgošana RITA biroja vajadzībām). Sākotnēji 2021.gada budžetā netika paredzēts, jo lēmums par telpu nomu no pašvaldības puses tika pieņemts 2021.gadā. Kopējās darbu izmaksas 185083 EUR. Notiek darbu izpilde.	Darbu pabeigšana paredzēta 2022.gadā
	0	500	Drošības sistēmu remonts.	Darbu izpilde pārcelta uz 2022.gadu
	0	34250	Ēkas nesošo konstrukciju padziļināta tehniskā apsekošana. Darbi izpildīti daļēji, jo sakarā ar atkārtotu iepirkuma procedūras organizēšanu, tehniskās apsekošanas darbu uzsākšana aizkavējās. Darba izmaksas 18000 EUR. Izmaksu samazinājums ir iepirkuma rezultātā iesniegtais piedāvājums.	Darbu pabeigšana paredzēta 2022.gada janvārī
	0	3500	Pandusu ierīkošana vides pieejamības nodrošināšanai netika veikta, jo nebija aktuāli.	Darbu izpilde pārcelta uz turpmākajiem gadiem, pēc nepieciešamības
	500	500	Ieejas durvju slēdžu mehānismu maiņa (10 gab.).	
Kungu iela 3	0	11050	Saskaņā ar 2021.gada budžetu:	
	0	9000	12. gab Fankoilu nomaiņa.	Darbu izpilde pārcelta uz 2022.gadu
	0	2050	Ventilācijas kanālu tīrīšana, tehniskās dokumentācijas noformēšana.	Darbu izpilde 2022. gada Janvāris
	9819	26200	Saskaņā ar 2021.gada budžetu:	
	9819	15000	Padziļināta tehniskā apsekošana konstrukciju pastiprināšanai turpmākas ekspluatācijas nodrošināšanai. Darbi izpildīti.	
Kaļēju 78 (Kungu iela 34)	0	10000	Būvprojekta izstrāde un konstrukciju pastiprināšana turpmākās drošas ekspluatācijas nodrošināšanai. Darbi netika veikti, jo darbu apjoms paredzams lielāks nekā sākotnēji plānots. Būvprojekta izstrādei ir noslēdzies iepirkums.	Būvprojekta izstrāde paredzēta 2022.gadā, būvdarbi -2023.gadā.
	0	1200	Ēkas drošības novērtēšana, atzina par ēkas drošību saņemšana. Darbi netika veikti, jo šāds atzinums tika iekļauts tehniskajā apsekošanā un papildus šī darba izpilde nebija nepieciešama	
	1600	6624290	Saskaņā ar 2021.gada budžetu:	
	0	6147000	Rīgas Kongres nama Lielās zāles un publisko telpu atjaunošana. Kopīgās būvdarbu izmaksas tika plānotas 10 776 509 EUR. Investīcijās norādīts 2021.gadā plānotais darbu apjoms.	