

SIA "Rīgas nami" vidēja termiņa darbības stratēģijā noteikto nefinanšu mērķu sasniegšana 2020. gadā

SIA "Rīgas nami" nefinanšu mērķi

Stratēģiskais mērķis	Uzdevums/aktivitāte mērķa sasniegšanai	Sasniedzamā vērtība (kvantitatīva/kvalitatīva)	Rezultatīvais rādītājs		Komentāri, paskaidrojumi		
			2020. gadā sasniegtais rezultāts	2020. gada faktiskā izpilde	2020. gada izpildes komentārs/paskaidrojums	2021. gada izpildes komentārs/paskaidrojums (gadījumos, ja izpilde pārcelta uz 2021. gadu)	
1. Nekustamo īpašumu apsaimniekošana							
1.1. Optimāla nekustamo īpašumu uzturēšana un apsaimniekošana, saglabājot un vairojot to vērtību	Objektu ikgadējā vizuālā apsekošana apsekošanas komisijas sastāvā	Kvantitatīvais - veikta vizuālā apsekošana	Veikta ikgadējā vizuālā apsekošana	Veikta ikgadējā vizuālā apsekošana	Sabiedrības nekustamo īpašumu apsekošanas komisija līdz 2020.gada 18. augustam veica ikgadējo ēku vizuālo apsekošanu; tika sastādīti 32 īpašumu vizuālās apsekošanas akti.		
	Pasākumu ieviešana ēku energoefektivitātes paaugstināšanai	Kvantitatīvais - izstrādāts darbības plāns ēku energoefektivitātes novērtēšanai	Izstrādāts	Izstrādāts	Sagatavots darbības plāns ēku energosertifikācijas veikšanai	2021. gadā veikta ēku energosertifikāciju, darbu izpildei pieaicinot serificētu speciālistu ēku energosertifikācijas jomā.	
1.2. Efektīva īpašumu pārvaldīšana	Īpašumu atsavināšana - tādu īpašumu pārdošana, kur nepieciešamas lielas investīcijas to atjaunošanai	Kvantitatīva - pārdots nekustamais īpašums Kungu ielā 34 (Kalēju ielā 78)	Īpašums pārdots	Īpašums nav pārdots	Izsole atlikta līdz ar Covid-19 pandēmijas iestāšanos. Īpašuma attīstību plānot, ņemot vērā RailBaltic virzības ietekmi uz 13.janvāra ielas attīstību un turpmākās izmantošanas iespējām. Īpašuma atsavināšanas process 2020. gadā nav aktualizēts.	Pārskatīt nekustamā īpašuma izmantošanas iespējas, kā arī izvērtēt iespējamus ieguldījumus ēkas tehniskā stāvokļa uzlabošanā	
	Teritorijas Daugavgrīvas ielā 140, Rīgā (Lidlauks „Spilve”) attīstība	Kvantitatīva - Teritorijas Daugavgrīvas ielā 140, Rīgā (Lidlauks „Spilve”) attīstība. RD Pilsētas īpašuma komitejā ir uzsākta aktualizācija par teritorija īpašuma piederību nākotnē, nākotnes teritorijas attīstību un izmantošanu.			Īpašums nodots ilgtermiņa nomā līdz 2028. gadam. Uzsākts teritorijas turpmākās izmantošanas un attīstības izvērtējums un nākotnes potenciāls.	Iesniegts priekšlikums RD Pilsētas attīstības departamentā par precizējumiem teritorijas perspektīvajai izmantošanai izstrādē esošajam teritorijas plānojumam līdz 2030. gadam (plānots, ka tiks apstiprināts 2022. gadā pirmajā pusē).	
	Teritorijas Maskavas ielas rajonā attīstība	Kvantitatīva - nekustamo īpašumu Mazjumpravas ielā 51, 53 un Strengu ielā 4, Rīgā (Maskavas ielā 444D, 444E) attīstīšana un sakārtošana			Nekustamais īpašums sadalīts trīs jaunos nekustamos īpašumos - Mazjumpravas ielā 51, 53 un Strengu ielā 4.	Pēc Covid-19 ietekmes izvērtēt turpmāko īpašuma attīstību.	
	Ieguldījumi nekustamajās īpašumos, lai nodrošinātu to attīstību, tehniskā stāvokļa un īpašuma vērtības uzlabošanu un kultūrvēsturiskās vērtības saglabāšanu nākotnē	Kvantitatīvais - veikti ieguldījumi nekustamo īpašumu attīstīšanā un sakārtošanā	Ieguldījumi nekustamajos īpašumos	Ieguldījumi veikti	Investīciju apjoms 2020. gadam nekustamajos īpašumos norādīts tabulā "Plānoto investīciju izpilde".	Atbilstoši aktualizētajiem objektu tehniskās apsekošanas aktiem un tajos rekomendētajiem pasākumiem, veiktajiem plausi monitoringiem, nekustamā īpašuma ventilācijas sistēmu apsekošanas un ekspertīzes aktiem, visu nekustamā īpašuma inženiertīklu auditam, kā arī rekomendācijām ēku energoefektivitātes paaugstināšanā, katram objektam tiks izstrādāta ilgtermiņa investīciju programma un tās realizācijas grafiks.	
1.3. Pārdomāta īpašumu vērtības saglabāšana un attīstīšana	Rīgas Kongresu nama pārbūve	Rīgas Kongresu nama biznesa plāna un finansēšanas modeļa izstrāde darbībai pēc Lielās zāles atjaunošanas	Kvantitatīvais	Izstrādāts	Izstrādāts	Izstrādāts un 02.10.2020. ar valdes lēmumu (protokols Nr. 14) apstiprināts RKN darbības biznesa plāns 2021.-2026.gadam un iesniegts izskatīšanai kapitāla daļu turētājam galvojuma izsniegšanai valsts aizdevuma saņemšanai.	Projekta realizācija tiks uzsākta pēc kapitāla daļu turētāja lēmuma saņemšanas par Valsts kases aizņēmuma galvojumu (RD lēmums).
		Rīgas Kongresu nama detalizēta ēkas ekspluatācijas un apsaimniekošanas programmas izstrāde	Kvantitatīvais	Izstrādāts	Izstrādāts programmas projekts	Apsaimniekošanas programmas projekts sagatavots ēkas darbībai pēc Lielās zāles atjaunošanas.	Apsaimniekošanas programmas detalizācija un ieviešana tiks uzsākta pēc kapitāla daļu turētāja lēmuma pieņemšanas par projekta realizācijas uzsākšanu un galvojuma saņemšanas Valsts kases aizdevumam un būvniecības uzsākšanai.
2. Kvalitatīva kultūras piedāvājuma veidošana							
	Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātri "Splendid	Kvantitatīvais – seansu skaits	1523	722 (832)*			

2.1. Mākslinieciski augstvērtīga, daudzveidīga ārzejmu un latviešu kino izrādīšana	Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – nacionālais kino	Kvantitatīvais – seansu skaits	616	161*	2020. gada sākumā notika 6 Nacionālās pirmizrādes, 1 Eiropas filmas pirmizrāde, seansu skaitu samazinājums ir dēļ pandēmijas COVID-19 ietekmē un valstī noteiktajiem ierobežojumiem.			
	Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – Eiropas kino	Kvantitatīvais – seansu skaits	505	383*				
	Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – īpašie kino pasākumi	Kvantitatīvais – seansu skaits	402	178*				
	Kopējais izrādīto seansu skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – īpašie kino pasākumi	Kvantitatīvais – seansu skaits	225	183*	Īpašie kino seansi ir nacionālā kino seansi ar radošo grupu tikšanos pirms vai pēc seansa (4 seansi), operu, koncertu un teātru tiešraides vai ieraksti (1 muzikālais teātris), kino klasika (1 seanss), mūsdienu kino klasika (2 seansi), dokumentālās kino pirmdienas ar jautājumu atbilžu sesiju pēc seansiem (7 seansi), privātie kino seansi decembrī (vienas vai divu mājsaimniecību ietvaros) 71 seansi, senioru seansi un citi.			
	Palielināt kopējo apmeklētāju skaitu kinoteātrī "Splendid Palace"	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	102 016	33552*	2020. gadā kopš 13. marta kinoteātris ir strādājis pielāgojoties dažādiem valstī noteiktajiem pulcēšanas noteikumiem, sākot no 25 cilvēkiem vienā kino seansā, beidzot ar privātajiem kino seansiem, kuru drīkstēja apmeklēt viena mājsaimniecība. Pēc pandēmijas iestāšanās kinoteātris neturpināja mērķtiecīgu darbu pie dažādu mērķa grupu piesaistes un kino programmām, tādējādi taupot mārketinga izmaksas. Tika demonstrēti regulārie kino seansi.			
	Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – nacionālais kino	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	48 048	14744*				
	Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – Eiropas kino	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	20 200	12905*				
	Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – Pasaulē kino	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	33 768	5903*				
	Kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – operas, teātra izrādes vai mūzikli:	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	1 050	168*				
	<i>Tai skaitā, kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – īpašie kino pasākumi</i>	<i>Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits</i>	<i>28 720</i>	<i>5675*</i>				
	<i>Tai skaitā, kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – Skolēnu kinolektorijis</i>	<i>Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits</i>	<i>7 200</i>	<i>2125*</i>				
	<i>Tai skaitā, kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – Programma "Skolas soma"</i>	<i>Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits</i>	<i>15 360</i>	<i>4605*</i>				
	<i>Tai skaitā, kopējais apmeklētāju skaits kinoteātrī "Splendid Palace" – Jauniešu kinoakadēmijas</i>	<i>Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits</i>	<i>960</i>	<i>208*</i>				
Studentu auditorijas piesaiste kinoteātrī "Splendid Palace"	Kvalitatīvais	Piesaistīt studentu auditoriju	Neotika*	Ņemot vērā pulcēšanās ierobežojumus kopš 2020. gada 13.marta, kinoteātris neplānoja jaunus kino pasākumus, kuriem jāvelta lielāks plānošanas resurss un jāinvestē mārketinga aktivitātēs.				
Palielināt kopējo un vidējo seansa apmeklētāju skaitu kinoteātrī "Splendid Palace"	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	67	46*	Ņemot vērā pulcēšanās ierobežojumus kopš 2020. gada 13.marta, Sabiedrība nevērtē un nesafidzina rezultātus ar iepriekšējiem gadiem.				
2.2. Rīgas pilsētas vēstures popularizēšana rīdizniekiem un viesiem	Palielināt Melngalvju nama ekspozīcijas apmeklētāju skaitu	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	79 000	22484*	2020.gadā tika plānots apmeklētāju skaits līdzīgi 2019. gada izpildei. Tomēr ņemot vērā Covid-19 globālo epidēmiju un ierobežoto ekspozīcijas darba laiku kā arī darbības pārtraukšanas periodus, noliktais mērķis netika sasniegts. Neskatoties uz epidēmiju un nemīfīgo pielāgošanos, tika uzņemtas 147 skolas grupas ar 3251 skolēniem sadarbībā ar "Latvijas skolas somas" projektu, kas ir praktiski puse no 2019. gada uzņemtajām skolas grupām. 2020. gada vasaras periodā Melngalvju nama darbība tika pakārtota "Tallink" kuģa līnijas Helsinki - Rīga - Helsinki kustības grafikam, jo tajās dienās tika novērots apmeklētāju skaita pieaugums.			
	Ekskursiju organizēšana kinoteātrī "Splendid Palace"	Kvantitatīvais – apmeklētāju skaits	1508	505*	Ekskursijas bija viens no produktiem, kas tika piedāvāts apmeklētājiem ierobežotos pulcēšanās apstākļos novembrī un decembrī.			
2.3. Svētku svinēšana Rīgā	Piedalīties Rīgas pašvaldības organizētos svētku pasākumos	Kvalitatīvais rādītājs - gaismas festivāls "Staro Rīga"	Piedalīties svētku pasākumos	Pasākumi nenotika*	Covid-19 noteikto ierobežojumu dēļ "Staro Rīga" gaismas festivāls pie SIA "Rīgas nami" objektiem netika rīkots.			
3. Telpu nama un pakalpojumi pasākumu rīkošanai								
	Rīgas Kongresu nams – kultūras pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	82	8*	Rīgas Kongresu nama darbība tika plānota līdz 2020. gada 1.jūnijam sakarā ar plānoto Lielās zāles atjaunošanas darbu veikšanu.			
	Rīgas Kongresu nams – izglītojošie pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	1	6*	Sakarā ar Rīgas pašvaldības ārkārtas vēlēšanām 2020. gada septembrī, augusta mēnesī notika vairāki ārkārtas vēlēšanu organizatoriskie pasākumi, un ekā atradās vēlēšanu iecirknis.			
	Rīgas Kongresu nama pamatota mārketinga un klientu piesaistes plāna izstrāde	Kvantitatīvais	Izstrādāts	Izstrādāts	Sagatavota komunikācijas stratēģija un klientu piesaistes aktivitāšu plāns 2020. gada 1. decembrī.			

3.1. Kultūrvēsturiski nozīmīgu un moderni aprīkotu pasākumu telpu noma

Kinoteātris "Splendid Palace" – kopējais pasākumu skaits	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	146	44*	2020. gadā kinoteātrī notika 30 % no prognozētā īstermiņa telpu nomas pasākumu skaita. No tiem lielākā daļa bija tādi pasākumi, kuros pasākuma sastāvdaļa ir kino demonstrēšana. Tradicionāli kinoteātrī notiek starptautiski un reprezentatīvi pasākumi, šogad tādos rīkoja Vācijas, Spānijas, Zviedrijas un Gruzijas vēstniecības. Pirmo reizi kinoteātrī netradicionāla formātā - daži apmeklētāji un tiešsaistes translācija notika Sarunu Festivāla Lampa diskusijas.			
Kinoteātris "Splendid Palace" – kultūras pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	106	23*				
Kinoteātris "Splendid Palace" – izglītojošie pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	23	8*				
Kinoteātris "Splendid Palace" – korporatīvie pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	17	13*				
Melngalvju nama - kopējais pasākumu skaits	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	79	49*				
Melngalvju nams – kultūras pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	15	6*	Izpildes rezultātos ir atspoguļota Covid-19 realitāte, kad pulcēšanās un darbības ierobežojumi smagi ietekmēja pasākumu un kultūras nozari. Periodos, kad bija iespējams rīkot pasākumus, laiks tika izmantots pastiprināti un pasākumi notika iespēju robežās ar samazinātu apmeklētāju skaitu. 2020. gadā vairāk tika rīkoti privāti pasākumi, jo šim segmentam Covid-19 riski bija mazāki kā uzņēmumam, kam svarīga pamatdarbības nepārtrauktības nodrošināšana. Lai mazinātu Covid-19 ietekmi uz īstermiņu telpu nomu, Pasākuma centram "Melngalvju nams" tika nolemts iesākt organizēt pašu producētus pasākumus (2020. gada rudenī tika sarīkoti 2 akustisko trīs čellu koncerti ar Melo-M).			
Melngalvju nams – izglītojošie pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	13	2*				
Melngalvju nams – korporatīvie pasākumi	Kvantitatīvais – pasākumu skaits	51	41*				
Uzturēt ciešas attiecības ar Rīgas domes Izglītības, kultūras un sporta departamentu	Telpu nomas pasākumi, pasākumu centrā "Rīgas Kongresu nams" kam piešķirta 25% atlaide atbilstoši Līguma nosacījumiem	28	0*	Pasākumi tiek plānoti deleģējuma līguma ietvaros un Sabiedrības pasākumu centriem nav iespējas ietekmēt to skaitu.			
	Telpu nomas pasākumi kinoteātrī "Splendid Palace", kam piešķirta 25% atlaide atbilstoši Līguma nosacījumiem	27	22*				
	Telpu nomas pasākumi pasākumu centrā "Melngalvju nams", kam piešķirta 25% atlaide atbilstoši Līguma nosacījumiem	10	0*				
Kvantitatīvais – kinoteātra "Splendid Palace" sadarbība ar festivālu "Baltijas Pērle", seansu skaits	Kvantitatīvais – kinoteātra "Splendid Palace" sadarbība ar festivālu "Rīgas starptautiskais filmu festivāls", seansu skaits	63	26*	Festivāls juridiski notiek kā īstermiņa telpu nomas pasākums, kas tiek apmaksāts pēc festivāla seansu skaita. Kinoteātris neplāno festivāla māksliniecisko saturu, seansu skaitu un festivāla dienu skaitu.			
	Kvantitatīvais – kinoteātra "Splendid Palace" sadarbība ar festivālu "Rīgas starptautiskais filmu festivāls", seansu skaits	60	61*	Kinoteātris neplāno festivāla repertuāru, seansu skaitu un notikumu saturu. Līgumiski tiek kontrolēts minimālais seansu skaits dienā, lai nodrošinātu skatītājiem pilnu dienu ar seansiem. No Sabiedrības puses tiek noteikta minimālā ienākumu samaksa no biļešu un apmeklētāju skaita, kas jāsamaksā pēc festivāla rīkošanas. Ņemot vērā Covid-19 pulcēšanās ierobežojumus un samazināto iespējamo maksimālo apmeklētāju skaitu, 2020. gadā tika samazinātas prasības minimālajai samaksai no biļešu un apmeklētāju skaitam.			
	Kvantitatīvais – kinoteātra "Splendid Palace" sadarbība ar festivālu "Lielais Kristaps", seansu skaits	30	0*	Kinoteātris neplāno festivāla repertuāru, seansu skaitu un notikumu saturu. Līgumiski no Sabiedrības puses tiek noteikta minimālā ienākumu samaksa no biļešu, pasākumu dienas organizators sedz pēc telpu nomas cenrāža. 2020. gadā sakarā ar Covid-19 ierobežojumiem no 09.11.2020. festivāls klātienē tika atcelts.			
	Kvantitatīvais – kinoteātra "Splendid Palace" sadarbība ar Nacionālo kino centru, seansu skaits	32	4*	Nacionālā kino centra organizētie kino pasākumi (4. maija kino maratons, Baltijas Kino dienas) juridiski notiek kā īstermiņa telpu nomas pasākumi, kas tiek apmaksāti pēc notikušo seansu skaita. Kinoteātris neplāno šo pasākumu māksliniecisko saturu un seansu skaitu. Kinoteātrim ir stratēģiski svarīgi būt Nacionālā kino galvenajai notikumu vietai.			

3.2. Partnerība ar kultūras jomu saistītām organizācijām		Kvantitatīvais – kinoteātra "Splendid Palace" sadarbība ar Latvijas Kinematogrāfistu savienību, seansu skaits	12	3*	Kinematogrāfistu savienības organizētie kino pasākumi (Kino nozares senioru jubilejas un svinīgie kino seansi) juridiski notiek kā īsternīpa telpu nomas pasākumi, kas tiek apmaksāti pēc notikušo seansu skaita. Kinoteātris neplāno šo pasākumu māksliniecisko saturu un seansu skaitu. Kinoteātrim ir stratēģiski svarīgi būt Nacionālā kino galvenajai notikumu vietai, tāpat tradicionāli vietējās kino nozares nozīmīgākie notikumi tiek organizēti kinoteātrī "Splendid Palace".				
		Kvantitatīvais – kinoteātra "Splendid Palace" sadarbība ar vēstniecībām, seansu skaits	19	2*	2020. gadā pasākumus organizēja Zviedrijas vēstniecība, Vācijas vēstniecība un Gruzijas vēstniecība. Juridiski šie pasākumi tika organizēti kā īsternīpa telpu nomas pasākumi. Kinoteātris neplāno šo pasākumu māksliniecisko saturu un seansu skaitu.				
		Kvalitatīvais – kinoteātra "Splendid Palace" sadarbība ar Rīgas Kino muzeju, seansu skaits	6	6*	16 gadus Rīgas Kino muzejs kopā ar kinoteātri organizē kinolektoriju ciklu "Tas, ko tu nedrīksti nezināt" - saturu un lektorijus gatavo Rīgas Kino muzejs ar daļēju kinoteātra iesaisti pie filmu satura izvēles.				
	Uzturēt ciešas attiecības ar Eiropas kino organizācijām		Kvantitatīvais – sadarbība ar Europa Cinema	Sadarboties un piedalīties tās organizētos pasākumos	Sadarbība notikusi, dalībā vienā laboratorijā, saņemta lielāka dotācija sakarā ar Covid-19	Uzturēti kontakti un sadarbība ar starptautisko kino organizāciju Europa Cinemas, kurai tiek sniegta atskaites par Eiropas kino demonstrēšanu un citām aktivitātēm kinoteātrī. No Europa Cinemas kinoteātris saņem dotāciju par Eiropas kino demonstrēšanu. 2020.gadā tika apmeklēts Berlīnāles kino festivāls, kura ietvaros arī notika tikšanās ar EC pārstāvjiem to organizētajos pasākumos. Kinoteātris "Splendid Palace" piedalījās vienā tiešsaistes seminārā - laboratorijā "Bologna Lab".			
			Kvantitatīvais – sadarbība ar CICAIE	Sadarboties	Sadarbība notikusi, organizācija 1 reizi gadā visā Eiropā organizē Art house dienu, kuras ietvaros kinoteātrī tika rādīti 3 Eiropas Arthouse seansi.	Uzturēti kontakti un sadarbība ar starptautisko kino organizāciju CICAIE, kā rezultātā kinoteātrī "Splendid Palace" tika organizēti seansi Eiropas mākslas dienas (European Art House day) ietvaros. No organizācijas tiek saņemtas regulāri e-pastu ziņu lentes, kurās apkopoti jaunumi un tendences par Arthouse kino un kinoteātru darbību Eiropā. Ņemot vērā, ka kinoteātris bija viens no pirmajiem Eiropā, kas atvērās pēc pirmā lockdown, tad organizācijas ziņu lentē tika izveidota intervija un raksts par to, kā kinoteātris izrāda kino, ievērojot epidemioloģisko drošību un pulcēšanās ievērojumus.			
	Uzturēt ciešas attiecības ar tūrisma pakalpojumu nozares uzņēmumiem (tūrisma aģentūras, tūrisma operatoriem)		Kvalitatīvais – sadarbība ar tūrisma pakalpojumu nozares uzņēmumiem (tūrisma aģentūras, tūrisma operatoriem)	Sadarboties	Sadarbība notikusi ierobežoti*	2020. gadā sadarbība ar tūrisma aģentūrām tika iepauzēta, jo vairums Baltijas tūrisma aģentūras atradās dīkstāvē, Covid-19 pulcēšanās ierobežojumu dēļ. 2020. gadā tika izveidota sadarbība ar kuģa līniju "Tallink", piedāvājot "Tallink" klientiem īpašu cenu ekspozīcijas apmeklējumam. Lai atvieglotu gidu ierobežoto darbību, tika pieņemts lēmums 2019. gada akreditētajiem gidem pagarināt akreditāciju par 1 gadu.			
Uzturēt ciešas attiecības ar privātiem kultūras un komercpasākumu organizētājiem		Kvalitatīvais – sadarbība ar privātiem kultūras un komercpasākumu organizētājiem	Sadarboties	Sadarbība notikusi ierobežoti*	2020. gada 2. pusgadā līdz pilnīgai pasākumu atcelšanai Melngalvju namā notika 4 koncerti. Sadarbība ar privātiem pasākumu organizētājiem notika ierobežoti, jo sadarbība un darbs netika daudz tālāk par plānošanas un rezervācijas procesu. 2020.gadā bija kopā 83 pasākumu pieprasījumi (2020. gadā tika realizēti 49 pasākumi), 8 pasākumi tika pārceļti uz 2021.gadu. Sadarbība ar pasākumu organizētājiem tiks turpināta pēc Covid-19 pulcēšanās ierobežojumu atcelšanas.				

4. SIA "Rīgas nami" darbības un procesu organizēšana

Stiprināt SIA "Rīgas nami" zīmolu, sasaistot to ar tā populārājiem pasākumu centriem	Kvalitatīvais	Zīmola aktīva izmantošana	Zīmols tiek aktīvi izmantots	Zīmols un sabiedrības korporatīvā identitāte tiek aktīvi pozicionēta sabiedrības izstrādātajos mārketinga materiālos. Ņemot vērā digitālā laikmeta komunikācijas tendences un Covid-19 globālās veselības krīzes ieviestos ierobežojumus, kā arī patērētāju uzvedības maiņu par prioritāti izvirzot digitālos materiālus un kanālus, sociālos tīklus: Facebook, Instagram, LinkedIn, Twitter, YouTube.			
Saglabāt vienotu stilistiku visos sabiedrības veidotajos mārketinga un komunikācijas materiālos	Kvalitatīvais	Zīmola aktīva izmantošana	Zīmols tiek aktīvi izmantots	Ievērojot zīmola vadlīnijas, tas aktīvi tiek pozicionēts visos sabiedrības izstrādātajos mārketinga materiālos, komunikācijas kanālos, digitālās komunikācijas kanālos, kā arī komunikācijas un mārketinga pasākumu plānošanas un īstenošanas aktivitātēs.			

4.1. Laikmetīga un aktīva uzņēmuma tēla sabiedrībā veidošana	Veikt efektīvu komunikācijas aktivitāšu plānošanu un īstenošanu	Kvalitatīvais	Zīmola aktīva izmantošana	Zīmols tiek aktīvi izmantots	Stiprināt un veicināt Sabiedrības un pasākumu centru atpazīstamību, laikmetīga un aktīva uzņēmuma tēla sabiedrībā veidošanu visos mārketinga materiālos, komunikācijas kanālos. Ņemot vērā digitālā laikmeta komunikācijas tendences un Covid-19 globālās veselības krīzes ieviestos ierobežojumus, kā arī patērētāju uzvedības maiņu par prioritāti izvirzot digitālo komunikāciju nodrošinot plašākas mērķauditorijas sasniegšanu.	Turpināt viedokļu līderu mārketinga projektu attīstību un veicināt sadarbību ar nozares viedokļu līderiem. Sabiedrisko attiecību aktivitāšu ietvaros, nodrošināt pasākumu centru un Sabiedrības zīmolu pozicionējumu kā nozares viedokļu līderi. Attīstīt un uzturēt attiecības ar žurnālistiem, jaunās paaudzes mediju satura veidotājiem - podkāsti, blogi utml.).				
	Pārvaldīt uzņēmuma korporatīvo identitāti, sasniegt tās mērķus	Kvalitatīvais	Zīmola aktīva izmantošana	Zīmols tiek aktīvi izmantots	Uzņēmuma zīmols un korporatīvā identitāte aktīvi izmantota visos mārketinga un komunikācijas kanālos un aktivitātēs un Sabiedrības iekšējās un ārējās aktivitātēs. Sabiedrības zīmola un korporatīvās identitātes komunikācijai par prioritāti tiek izvirzīti digitālās komunikācijas kanāli un aktivitātes.					
	Ieviest jaunas uzņēmuma un tā pasākumu centru interneta vietnes	Kvantitatīvais	Ieviestas jaunas interneta vietnes	Ieviestas jaunas interneta vietnes	Ieviestas jaunas interneta vietnes, uzsākta vienas vietnes ieviešana	Ir ieviestas SIA "Rīgas nami", kinoteātra "Splendid Palace", pasākumu centra "Melngalvu nams" interneta vietnes. Pasākumu centra "Rīgas Kongresu nams" interneta vietai ir izveidota tehniskā specifikācija un sagatavots darba uzdevums mājas lapas izstrādes iepirkumam.	Pasākumu centram "Rīgas Kongresu nams" iepirkums par tīmekļa vietni izstrādāti un uzturēšanu tiks izsludināts 2021. gadā pēc kapitāldaļu turētāja lēmuma pieņemšanas par Lielās zāles atjaunošanas projekta realizāciju.			
	Izstrādāt jaunās koncertzāles zīmolu un jaunu koncertzāles identitāti (Rīgas Kongresu nams darbībai pēc Lielās zāles atjaunošanas)	Kvalitatīvais	Izstrādāt jaunu koncertzāles zīmolu	Zīmols izstrādāts	Tika izstrādātas zīmola vadlīnijas. Jaunā preču zīme reģistrēta Patentu reģistrā.					
	Veicināt uzņēmuma atpazīstamību un pozitīvu novērtējumu klientu un sabiedrības vērtējumā	Kvalitatīvais	Zīmola aktīva izmantošana	Zīmols tiek aktīvi izmantots	Tiek izmantotas komunikācijas aktivitātes, lai veicinātu laikmetīga un aktīva uzņēmuma tēla sabiedrībā veidošanu, par prioritāti izvirzot un attīstot efektīvu digitālās komunikācijas kampaņu ieviešanu un izmantošanu mārketinga mērķu sasniegšanai, kas paredz turpināt izkopt un ieviest Sabiedrības korporatīvo identitāti, turpināt darbu pie Sabiedrības vārda, reputācijas un atpazīstamības veicināšanas, digitālajā un bezsaistes telpā.	Izveidot sociālā mārketinga un sponsorēšanas stratēģiju, veicinot pozitīvu un sociāli atbildīgu zīmola tēla Sabiedrībā formēšanu.				
4.2. E-pārvaldes risinājumu ieviešanas uzņēmuma organizācijā	Ieviest Finanšu grāmatvedības uzskaites sistēmu	Kvantitatīvais	Ieviesta sistēma	Izpildīts	Ar 01.01.2020. Finanšu pārvalde un Administratīvā pārvalde uzsāka darbu sistēmas produkcijas vidē.					
	Ieviest apsaimniekošanas sistēmu	Kvantitatīvais	Ieviesta sistēma	Sistēma nav ieviesta	Finanšu pārvalde nav izpildījusi uzlikto mērķi un nav ieviesusi sistēmu.	2021. gadā izveidota jauna vakance ĪPNP finanšu ekonomists-datu analītiķis, izsludināts personāla atlases konkurss. Tiek izskatīta arī ārpalpojuma iespēja.				
	Ieviest telpu ilgtermiņa nomas uzskaites sistēma	Kvantitatīvais	Ieviesta sistēma	Sistēma nav ieviesta	Finanšu pārvalde nav izpildījusi uzlikto mērķi un nav ieviesusi sistēmu.					
	Ieviesta jauna biļešu tirdzniecības sistēma (t.sk. e-biļešu tirdzniecība)	Kvantitatīvais	Ieviesta sistēma	Ieviesta Veezi biļešu tirdzniecības sistēma	2020. gadā biļešu platforma Veezi ir savienota ar kinoteātra "Splendid Palace" tīmekļa vietni un tā aktīvi tiek izmantota					
	Ieviest telpu īstermiņa nomas rezervāciju reģistrēšanas sistēma	Kvantitatīvais	Ieviesta sistēma	Sistēma nav ieviesta	Covid-19 pandēmijas ierobežojumu dēļ, projektam bija mazāka aktualitāte, jo pasākumu centru darbība tika būtiski ierobežota, kā arī iekšējie cilvēkresursi bija iesaistīti citu sistēmu ieviešanas projektos.					
	Ieviest personāla uzskaites sistēmu	Kvantitatīvais	Uzsākts darbs Horizon sistēmā	Uzsākts darbs Horizon sistēmā	Ar 01.01.2020. Finanšu pārvalde un Administratīvā pārvalde uzsāka darbu sistēmas produkcijas vidē.					
	Ieviest jaunu dokumentu lietvedības un pārvaldības sistēmu	Kvantitatīvais	Ieviesta sistēma	Uzsākts darbs DVS Namejs	DVS Namejs ieviesta, 02.09.2020. uzsākts darbs produkcijas vidē ar korespondences dokumentiem.	Ar 01.01.2021. uzsākta visu Sabiedrības dokumentu apstrāde, dokumentu aprites, saskaņošanas un vizēšanas procesu īstenošana DVS Namejs.				
	Uzturēt Sabiedrības vadības grāmatvedības un analītikas sistēmu QlikView	Kvantitatīvais	Sistēmas pilnveidošana	Sistēma ieviešanas un pilnveidošanas stadijā	Finanšu pārvalde nav izpildījusi uzlikto mērķi.	Tiks pilnveidoti datu ielādes principi no kases sistēmām, biļešu tirdzniecības sistēmas un HORIZON. Tiek izskatīta arī ārpalpojuma iespēja.				

4.3. Efektīvas un spēcīgas profesionāļu komandas izveide	Izstrādāt jaunu personāla politiku	Kvantitatīvais	Apstiprināta politika	Izstrādāts politikas projekts	<p>1. Izstrādāts un apstiprināts darbinieku apmācību plāns, nodrošinot profesionālās izaugsmes un pilnveides iespējas.</p> <p>2.2020. gadā 28 dažāda līmeņa darbinieki piedalījušies ārējās apmācībās; organizētas 8 iekšējās apmācības visiem darbiniekiem vai atsevišķām darbinieku grupām.</p> <p>3. Vidējais darbinieku skaits 65. Darbinieku sastāvs pēc stāža 2020.gadā.</p> <p>0-4 gadi = 69%</p> <p>5-9 gadi = 12%</p> <p>10 un vairāk gadi = 19%</p> <p>Uzsākts darbs pie Personāla politikas izstrādes</p> <p style="text-align: right;">4.</p>	Apstiprināta Personāla politika		
--	------------------------------------	----------------	-----------------------	-------------------------------	---	---------------------------------	--	--

* Ņemot vērā Covid-19 infekcijas izplatības pārvaldības likumu, MK noteikumus Nr. 360 "Epidemioloģiskās drošības pasākumi Covid-19 infekcijas izplatības ierobežošanai" kopš 2020. gada 13. marta tika slēgti visi Sabiedrības pasākumu centri – pasākumu centrs "Melngalvju nams" atsāka darbu 15.maijā un darbojās ierobežoti līdz 21. decembrim, kad tas tika slēgts atkārtoti, kinoteātris "Splendid Palace" atsāka darbu 18. maijā un bija slēgts no 19.jūnija līdz 5. septembrim, no 9. novembra līdz 18. novembrim un no 21.decembra līdz 31. decembrim, pasākumu centrs "Rīgas Kongresu nams" plānoto rekonstrukcijas darbu dēļ centra darbību vairs neatsāka. Šie ierobežojumi tieši ietekmēja Sabiedrības Pasākumu centru darbību centrā "Melngalvju nams" un Kinoteātrī "Splendid Palace" (plānotos pasākumu skaitus, apmeklējumus, darbību pie jauniem projektiem).

SIA "Rīgas nami" vidēja termiņa darbības stratēģijā noteikto finanšu mērķu sasniegšana 2020. gadā						
SIA "Rīgas nami" finanšu mērķi						
Stratēģiskais mērķis	Uzdevums/aktivitāte mērķa sasniegšanai	Sasniedzamā vērtība (kvantitatīva/kvalitatīva)	Rezultatīvais rādītājs		Komentāri, paskaidrojumi	
			2020. gadā sasniegtamais rezultāts	2020. gada faktiskā izpilde	2020. gada izpildes komentārs/paskaidrojums	2021. gada izpildes komentārs/paskaidrojums (gadījumos, ja izpilde pārcelta uz 2021. gadu)
Neto apgrozījuma palielināšana	Ieņēmumu palielināšana no ilgtermiņa telpu nomas	Kvantitatīvais	4 276.9 (tūkst. EUR)	3 152.6 (tūkst. EUR)	Covid -19 ietekmē: 1) Nomnieku uzteikti nomas līgumi 2475 m ² apmērā; 2) nav realizēts iznomājamo platību palielināšanas plāns; 3) sniegts nomas maksas atbalsts 686 113.87 EUR apmērā.	Ievērojot MK 02.04.2020. noteikumus Nr. 180 „Noteikumi par publiskas personas un publiskas personas kontrolētas kapitālsabiedrības mantas nomas maksas atbrīvojuma vai samazinājuma piemērošanu sakarā ar Covid-19 izplatību”, MK 14.07.2020. noteikumus Nr. 453 „Noteikumi par publiskas personas un publiskas personas kontrolētas kapitālsabiedrības mantas nomas maksas atbrīvojuma vai samazinājuma piemērošanu sakarā ar Covid-19 izplatību”, ņemot vērā Rīgas domes 09.04.2020. lēmumu Nr. 226 „Par Rīgas pilsētas pašvaldības nekustamā īpašuma nomas maksas atbrīvojuma vai samazinājuma piemērošanas kārtību sakarā ar Covid-19 izplatību”, 08.05.2020. lēmumu Nr. 318 „Par Rīgas pilsētas pašvaldības kontrolēto kapitālsabiedrību mantas nomas maksas atbrīvojuma vai samazinājuma piemērošanu sakarā ar Covid-19 izplatību” un 06.08.2020. lēmumu Nr. 616 „Par Rīgas pilsētas pašvaldības nekustamā īpašuma nomas maksas atbrīvojuma vai samazinājuma piemērošanas kārtību sakarā ar Covid-19 izplatību”, 2020. gadā nomniekiem tika lemts par nomas maksas samazinājumu vai atbrīvojumu saistībā ar Covid-19 izplatību. Minētie nomas maksas atbrīvojumi tiešā veidā ietekmēja Sabiedrības ienākumus no ilgtermiņa nomas.
	Ieņēmumu palielināšana no īstermiņa telpu nomas	Kvantitatīvais	620.8 (tūkst. EUR)	127.1 (tūkst. EUR)	Ņemot vērā Covid-19 infekcijas izplatības pārvaldības likumu, MK noteikumus Nr. 360 “Epidemioloģiskās drošības pasākumi Covid-19 infekcijas izplatības ierobežošanai” kopš 2020. gada 13. marta tika slēgti visi Sabiedrības pasākumu centri – pasākumu centrs “Melngalvu nams” atsāka darbu 15. maijā un darbojās ierobežoti līdz 21. decembrim, kad tas tika slēgts atkārtoti, kinoteātris “Splendid Palace” atsāka darbu 18. maijā un bija slēgts no 19. jūnija līdz 5. septembrim, no 9. novembra līdz 18. novembrim un no 21. decembra līdz 31. decembrim. Šie ierobežojumi tieši ietekmēja Sabiedrības pasākumu centru ienākumus no īstermiņa telpu nomas, bijēšu realizēšanas pasākumu centrā “Melngalvu nams” un kinoteātrī “Splendid Palace”.	
	Ieņēmuma palielināšana no ieejas bijēšu tirdzniecības	Kvantitatīvais - kinoteātri “Splendid Palace” Kvantitatīvais - pasākuma centra “Melngalvu nams” apskate	412.3 (tūkst. EUR)	163.5 (tūkst. EUR)	Covid-19 ietekmē ir būtiski krities apgrozījums, jo tika ierobežota pasākumu centru darbība - negūti plānotie ieņēmumi - no bijēšu tirdzniecības 488 808 euro, īstermiņa telpu nomas - 418 535 euro, piešķirtas nomas maksas atlaides ilgtermiņa nomas klientiem 686 113.87 euro apmērā. Savukār izdevumus neizdevās samazināt tikpat lielā apmērā kā veidojās ieņēmumu kritums.	
			411.2 (tūkst. EUR)	117.7 (tūkst. EUR)		
	Sabiedrība ik gadu darbojas bez zaudējumiem	Kvantitatīvais	Pelņa 2019. gadā 371.0 (tūkst. EUR)	Zaudējumi 2020. gadā 388.5 (tūkst. EUR)		
Stingra finanšu disciplīnas ievērošana	Kvantitatīvais	Plānotā 2020. gada peļņa 175.3 (tūkst. EUR)	Zaudējumi 2020. gadā 388.5 (tūkst. EUR)			

Plānoto investīciju izpilde

Nr.p.k.	Objekts	Sasniedzamā vērtība (kvantitatīvā/kvalitatīvā)	Rezultatīvais rādītājs		Komentāri, paskaidrojumi	
			2020. gadā sasniedzamais rezultāts	2020. gada faktiskā izpilde	2020. gada izpildes komentārs/paskaidrojums	2020. gada izpildes komentārs/paskaidrojums (gadījumos, ja izpilde pārcelta uz 2021. gadu)
1	Īpašums Aspazijas bulvārī 3, Rīga	Kvantitatīvā - ieguldījumi nekustamajā īpašumā Aspazijas bulvārī 3, Rīga	27500	0	Nekustamais īpašums Aspazijas bulvārī 3, Rīgā (Latvijas Nacionālās operas ēka) nodots Latvijas Republikas Kultūras ministrijai 2020. gada februārī, investīciju programma pārtraukta.	
2	Īpašums Baznīcas ielā 19/23, Rīga	Kvantitatīvā - ieguldījumi nekustamajā īpašumā Baznīcas ielā 19/23, Rīga	4098	8676	Saskaņā ar 2020.gada budžetu:	
			0	8676.15	Siltumtrases remonta darbi (avārijas darbi), 2020. gada budžetā sākotnēji netika paredzēti.	
			3200	0	Viedo skaitītāju uzstādīšana elektroenerģijas uzskaitē netika veikta, jo iepirkums izbeigts bez rezultāta sakarā ar to, ka saņemtais piedāvājums būtiski pārsniedza sākotnēji plānotās izmaksas.	Tiks precizēts darba uzdevums, darbu izpilde pārcelta uz 2023.gadu.
			898	0	Viedo skaitītāju uzstādīšana ūdens uzskaitē. Sākotnēji izdevumi plānoti 2020. gadā investīciju sastāvā, bet pārklasificēti uz izmaksām.	
3	Īpašums Brīvības ielā 49/53, Rīga	Kvantitatīvā - ieguldījumi Brīvības ielā 49/53, Rīga	53500	6035	Saskaņā ar 2020.gada budžetu:	
			7500	6034.74	Pagrabstāva sienas plaisas (telpu grupa 032 telpa Nr. 3) deformācijas novēršanas darbi. Darbi izpildīti. Izmaksas precizētas cenu aptaujas rezultātā.	
			2400	0	Pagrabstāva ārējo sienu hidroizolācijas un betona apmales ierīkošana (ēkas pagalma pusē). Darbi netika veikti. Darbu izpilde pārcelta, izvērtējot to lietderību un iekļaujot tos kopējā ēkas atjaunošanas projekta sastāvā.	Darbu izpilde pārcelta uz 2023. gadu.
			33900	0	Ventilācijas kanālu tīrīšana, tehniskās dokumentācijas noformēšana. Noslēgts līgums.	Darbu izpilde 2021. gadā.
			9700	0	Viedo skaitītāju uzstādīšana elektroenerģijas uzskaitē netika veikta, jo iepirkums izbeigts bez rezultāta sakarā ar to, ka saņemtais piedāvājums būtiski pārsniedza sākotnēji plānotās izmaksas.	Tiks precizēts darba uzdevums, darbu izpilde pārcelta uz 2023.gadu.
4	Melngalvju nama ēku komplekss	Kvantitatīvā - ieguldījumi Melngalvju namā (Rātslaukums 5, 6, 7, Rīga)	309501	229583	Saskaņā ar 2020.gada budžetu:	
			203580	221385.87	MGN Latviešu zāles un salona atjaunošanas darbi (būvdarbi). Darbi pabeigti (darbu izpilde tika uzsākta 2019.gadā). Izmaksu palielinājums saistīts ar iepriekš neparedzētiem papildus darbiem - papildus elektrotīklu izbūve un izmaiņām interjera risinājumos.	
			20000	0	MGN Latviešu zāles un salona interjera iekārtošanas darbi. Darbi pabeigti (darbu izpilde tika uzsākta 2019.gadā). Izmaksu palielinājums radies sakarā ar darbu izpildes pārceļšanu no 2019.gada (sākotnēji atsevišķu darbu izpilde tika plānota 2019. gadā).	
			0	5424.76	Biroja telpu pārplānošanas būvprojekta izstrāde ēkā Rātslaukums 5. Darbi pabeigti. Sākotnēji darbu pabeigšana tika plānota 2019.gadā.	
			20000	0	Terases durvju (4 gab.) restaurācija. Darbi netika veikti. Darbu izpilde pārcelta, izvērtējot to lietderību un paredzot to izpildi vienlaicīgi ar fasādes remonta darbiem.	Darbu izpilde pārcelta uz 2022.gadu.
			24800	0	Ieejas risinājumi. Darbu izpilde netika veikta. Darbu izpilde pārcelta, izvērtējot to lietderību un paredzot to izpildi vienlaicīgi ar fasādes remonta darbiem.	Darbu izpilde pārcelta uz 2022.gadu.
			23000	0	Ventilācijas kanālu tīrīšana, tehniskās dokumentācijas noformēšana. Noslēgts līgums.	Darbu izpilde 2021. gadā.
			8700	0	Viedo skaitītāju uzstādīšana elektroenerģijas uzskaitē netika veikta, jo iepirkums izbeigts bez rezultāta sakarā ar to, ka saņemtais piedāvājums būtiski pārsniedza sākotnēji plānotās izmaksas.	Tiks precizēts darba uzdevums, darbu izpilde pārcelta uz 2023.gadu.
			4000	2772.38	UGD paneļa nomaiņa. Darbi izpildīti. Izmaksas precizētas cenu aptaujas rezultātā.	
			4000	0	Terases apgaismojuma izbūve. Darbi netika veikti.	Darbu izpilde pārcelta uz 2021.gadu.
			1100	0	Gaisa dzesēšanas iekārtas uzstādīšana lifta vadības telpā. Darbi izpildīti. Sākotnēji izdevumi plānoti 2020. gadā investīciju sastāvā, bet pārklasificēti uz ieguldījumiem citos pamatlīdzekļos.	
321	0	Viedo skaitītāju uzstādīšana ūdens uzskaitē. Sākotnēji izdevumi plānoti 2020. gadā investīciju sastāvā, bet pārklasificēti uz izmaksām.				
5	Kinoteātris "Splendid Palace"	Kvantitatīvā - ieguldījumi Elizabetes ielā 61, Rīga	26975	2713.3	Saskaņā ar 2020.gada budžetu:	
			5500	585.63	Dekoratīvo elementu virs galvenās ieejas (vāzes 4 gab.) remonts. Darbi netika veikti, jo projekta realizācijai tika plānots piesaistīt finanšu līdzekļus no NKMP. Finansējums netika piešķirts.	Darbu izpilde pārcelta uz 2021.gadu.
			5000	0	Mazās zāles fasādes daļas lokāls remonts. Darbi netika veikti. Darbus paredzēts veikt vienlaicīgi ar dekoratīvo elementu remontu virs galvenās ieejas.	Darbu izpilde pārcelta uz 2021.gadu.
			2000	0	Viedo skaitītāju uzstādīšana elektroenerģijas uzskaitē netika veikta, jo iepirkums izbeigts bez rezultāta sakarā ar to, ka saņemtais piedāvājums būtiski pārsniedza sākotnēji plānotās izmaksas.	Tiks precizēts darba uzdevums, darbu izpilde pārcelta uz 2023.gadu.
			2000	2127.67	2. stāva biroja un apsardzes telpas kosmētiskais remonts. Darbi izpildīti.	
			375	0	Viedo skaitītāju uzstādīšana ūdens uzskaitē. Sākotnēji izdevumi plānoti 2020. gadā investīciju sastāvā, bet pārklasificēti uz izmaksām.	
			12100	0	Ventilācijas kanālu tīrīšana, tehniskās dokumentācijas noformēšana. Noslēgts līgums.	Darbu izpilde 2021. gadā.
6	Īpašums Lāčplēša ielā 60, Rīga	Kvantitatīvā - ieguldījumi Lāčplēša ielā 60, Rīga	88200	21	Saskaņā ar 2020.gada budžetu:	
			4000	0	Mūra žoga demontāža. Darbi netika veikti, paredzēts tos veikt vienlaicīgi ar pagalma fasādes remonta darbiem.	Darbu izpilde pārcelta uz 2022.gadu.
			78000	21.35	Fasādes remonts, t.sk.logu krāsošana. Darbi netika veikti, jo iepirkuma rezultātā iesniegtie piedāvājumi būtiski pārsniedza ielānoto investīciju apjomu	Darbu izpilde paredzēta 2021.gadā
			2000	0	Jaunas namruna sistēmas uzstādīšana. Darbi netika veikti.	Darbu izpilde paredzēta 2021.gadā.

				2700	0	Viedo skaitītāju uzstādīšana elektroenerģijas uzskaitē netika veikta, jo iepirkums izbeigts bez rezultāta sakarā ar to, ka saņemtais piedāvājums būtiski pārsniedza sākotnēji plānotās izmaksas.	Tiks precizēts darba uzdevums, darbu izpilde pārcelta uz 2023.gadu.
				1500	0	Metāla vārtu automātikas uzstādīšana. Darbi izpildīti. Izmaksas precizētas cenu aptaujas rezultātā. Sākotnēji izdevumi plānoti 2020. gadā investīciju sastāvā, bet pārklasificēti uz ieguldījumiem citos pamatlīdzekļos.	
7	Īpašums Torņa ielā 4, Rīgā	Kvantitatīvā - ieguldījumi Torņa ielā 4, Rīgā		372000	216004	Saskaņā ar 2020.gada budžetu:	
				217000	214895	2.kazarmas jumta seguma nomaiņa. Darbi izpildīti.	
				100000	1108.77	Brīvo nomas telpu remonta darbi. Noslēgts līgums.	Darbu izpilde 2021.gadā.
				37000	0	Ēkas nesošo konstrukciju padziļināta tehniskā apsekošana un būvprojekta izstrāde. Darbi netika veikti.	Darbu izpilde paredzēta 2021.gadā.
				1500	0	Pandusu ierīkošanas darbi netika veikti, jo nebija nepieciešams nomnieku vajadzībām.	Darbi nepieciešamības gadījumā tiks veikti turpmākajos gados, ņemot vērā nomnieku vajadzības.
				10000	0	Viedo skaitītāju uzstādīšana elektroenerģijas uzskaitē netika veikta, jo iepirkums izbeigts bez rezultāta sakarā ar to, ka saņemtais piedāvājums būtiski pārsniedza sākotnēji plānotās izmaksas.	Tiks precizēts darba uzdevums, darbu izpilde pārcelta uz 2023.gadu.
				500	0	Ieejas durvju slēdžu mehānismu maiņa (10 gab.). Darbi izpildīti. Sākotnēji izdevumi plānoti 2020.gadā investīciju sastāvā, bet pārklasificēti uz izmaksām.	
				1500	0	Ieejas durvju remonts un pārkrāsošana (9 gab.). Darbi izpildīti. Sākotnēji izdevumi plānoti 2020. gadā investīciju sastāvā, bet pārklasificēti uz izmaksām.	
				4500	0	Kāpņu telpu un koridoru kosmētiskais remonts. Darbs daļēji izpildīts. Sākotnēji izdevumi plānoti 2020. gadā investīciju sastāvā, bet pārklasificēti uz izmaksām.	Atlikušo darbu izpilde paredzēta 2021.gadā.
8	Īpašums Amatu ielā 4, Rīgā	Kvantitatīvā - ieguldījumi Amatu ielā 4, Rīgā		322000	204844	Saskaņā ar 2020.gada budžetu:	
				20300	9890	Būvprojekta izstrāde pagraba nesošo konstrukciju pastiprināšanai. Dabi izpildīti daļēji. 2020.gadā saņemts pozitīvs ekspertīzes slēdziens.	Atlikušo darbu izpilde paredzēta 2021.gadā.
				70000	0	Pamatu, pagraba sienu un pārsegumu pastiprināšanas būvdarbi. Projekta kopējās izmaksas plānotas 845 000 EUR (saskaņā ar būvprojekta ekonomiskās daļas aprēķiniem). Projektā paredzēts veikt pagraba pārsegumu un pamata sienu pastiprināšanu, pamatu un pamatu sienu un parabā pārsegumu (zem pagalma ieseguma) hidroizolāciju, inženiertīklu un apdares atjaunošanu pagrabstāvā. Projekta realizācija paredzēta 2 būvniecības kārtās. Sākotnēji projekta 1. kārtas būvdarbu uzsākšana tika plānota 2020.gada rudenī. Darbi netika uzsākti.	Darbu izpilde paredzēta 2021.-2022.gadā, t.sk. 1. būvniecības kārtā 2021.-2022.gadā; 2. kārtā 2022.gadā.
				12000	12800	Pagraba konstrukciju regulāras pārbaudes un apsekošanas. Izmaksu palielinājums saistīts ar apsekošanas darbu termiņa pagarinājumu (līdz pagraba konstrukciju atjaunošanas būvdarbu uzsākšanai).	Darbu izpildes turpinājums 2021.gadā.
				178000	179353.87	Fasādes dekoratīvo elementu, skursteņu un jumta un jumta elementu remonts. Darbi izpildīti. Izmaksu palielinājums saistīts ar iepriekš neparedzētiem papildus darbiem.	
				4500	0	405., 401. un 403. telpu kosmētiskais remonts. Darbi netika veikti, jo darbu izpildi lietderīgi veikt pēc jumta konstrukciju atjaunošanas.	Darbi plānoti 2021.gadā jumta konstrukciju atjaunošanas projekta ietvaros.
				8000	0	Mehāniskās un dabīgās ventilācijas sistēmas tīrīšana. UGD noteikumu 91. punkts.	Darbi plānoti 2021.gadā.
				22000	0	Investīcijas darbi pārņemot ēku apsaimniekošanu netika veikti, jo ēkas nomnieki nenoslēdza līgumu par ēkas apsaimniekošanas darbiem.	Pēc ēkas turpmākās attīstības koncepcijas izstrādes, tiks izstrādāta jauna apsaimniekošanas programma.
				0	2800	Jumta nesošo konstrukciju atjaunošanas būvprojekta izstrāde. Sākotnēji darbi netika plānoti, jo darbu nepieciešamība tika konstatēta jumta remontdarbu ietvaros. Kopējās projekta izmaksas 5800 EUR.	Atlikušo darbu izpilde (3000 EUR) paredzēta 2021.gadā.
9	Rīgas Kongresu nama pārbūve	Ieguldījumi Kr. Valdemāra ielā 5, Rīgā		4488355	164984	Saskaņā ar 2020.gada budžetu:	
				4042630	0	Rīgas Kongresu nama Lielās zāles un publisko telpu atjaunošana. Kopīgās būvdarbu izmaksas plānotas 10 776 509 EUR. Ir veikts iepirkums būvdarbu izpildei, pieņemts lēmums par iepirkuma rezultātiem. Darījums iesniegts saskaņošanai RD Kapitāla daļu turētājam. Sākotnēji atjaunošanas darbu uzsākšana tika plānota 2020.gadā, tāpēc investīcijās norādīts 2020.gadā plānotais darbu apjoms.	Projekta realizācijai plānots piesaistīt Valsts kases finansējumu. Darbu uzsākšana pārcelta uz 2021.gadu; darbu izpilde paredzēta 2021.-2022.gadā.
				220000	0	Aktīvās akustiskās sistēmas piegāde un ierīkošana (t.sk. projektēšana). Kopīgās sistēmas ierīkošanas izmaksas saskaņā ar noslēgto līgumu ir 413 833 EUR. 2020. gadā veikti aktīvās akustiskās sistēmas projektēšanas darbi. 2020.gadā izmaksās tika paredzēts izmaksas 50% apmērā par AAS piegādi.	Darbu izpilde paredzēta 2021.-2022.gadā.
				85000	91040	Interjera risinājumu izstrāde. Darbi izpildīti. Izmaksu palielinājums sakarā ar sākotnēji noteiktā darba apjoma palielinājumu.	
				38300	0	Projektu vadība un būvuzraudzība Rīgas Kongresu nama Lielās zāles un publisko telpu atjaunošanas laikā. 2020.gadā ir veikts iepirkums un pieņemts lēmums par rezultātiem. Līgums ar uzvarējušo pretendentu tiks noslēgts pēc Lielās zāles un publisko telpu atjaunošanas būvdarbu līguma noslēgšanas. Sākotnēji darbu uzsākšana tika plānota 2020.gadā, tāpēc investīcijās norādīts 2020.gadā plānotais darbu apjoms.	Darbu izpilde paredzēta 2021.-2022.gadā.
				3500	0	Elektrosadaļu nomaina vecajā korpusā (26 gab.). Nomainītas 10 sadales. Sākotnēji izdevumi plānoti 2020. gadā investīciju sastāvā, bet pārklasificēti uz izmaksām.	Darbu apjoms tiks precizēta saistībā ar Lielās zāles atjaunošanas projekta īstenošanas gaitu, pārcelts uz 2022.gadu.
				3500	0	Vecā korpusa telpu grupas (bijušās RPP nomas telpas) radiatoru nomaina. Darbi netika veikti.	Darbu izpilde paredzēta 2022.gadā.
				3050	0	Viedo skaitītāju uzstādīšana elektroenerģijas uzskaitē netika veikta, jo iepirkums izbeigts bez rezultāta sakarā ar to, ka saņemtais piedāvājums būtiski pārsniedza sākotnēji plānotās izmaksas.	Tiks precizēts darba uzdevums, darbu izpilde pārcelta uz 2023.gadu.
				375	0	Viedo skaitītāju uzstādīšana ūdens uzskaitē. Sākotnēji izdevumi plānoti 2020. gadā investīciju sastāvā, bet pārklasificēti uz izmaksām.	